

Sydsvenska Kemi AB (publ)
Årsredovisning 2002



Sydsvenska Kemi AB (publ)

Moderbolag i den internationella kemikoncernen Perstorp

Perstorp har ledande positioner på flera marknadssegment inom specialkemi och materialteknologi med kunder inom flera branscher, främst färgindustrin, den plastbearbetande industrin samt fordonsindustrin. Perstorp har 2 200 anställda och tillverkande företag i åtta länder i Europa, Nordamerika och Asien. Omsättningen 2002 uppgick till 6 miljarder kronor.

Sydsvenska Kemi kontrolleras av Industri Kapital 2000-fonden. Industri Kapital är ett av Europas ledande riskkapitalbolag. Vid förvärvet av Perstorp utgjordes en del av vederlaget av förlagslån som är inregistrerat vid Stockholmsbörsen.

Innehåll

Sammandrag 2002	2
VD har ordet	4
Perstorkoncernen	6
Specialty Chemicals	
Perstorp Coating Intermediates	9
Perstorp Oxo Intermediates	10
Perstorp Performance Chemicals	11
Affärsprocesser	12
Perstorp Formox	13
Materials Technology	
Perstorp Engineering Materials	15
Förvaltningsberättelse	16
Marknad och omvärld, resultatöversikt, finansiell ställning m.m.	16
Medarbetare, Förändringsarbete och affärsutveckling, Informationsteknologi samt Miljö	22
Vinstdisposition	25
Räkenskaper	26
Redovisningsprinciper och noter	34
Revisionsberättelse	41
Styrelse och revisorer	42
Koncernens ledning	43
Ordlista	44

Sammandrag 2002

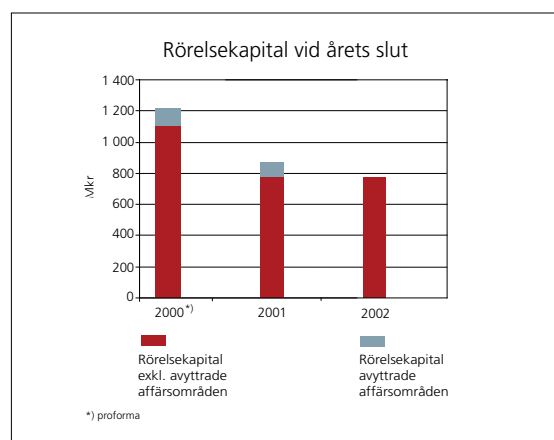
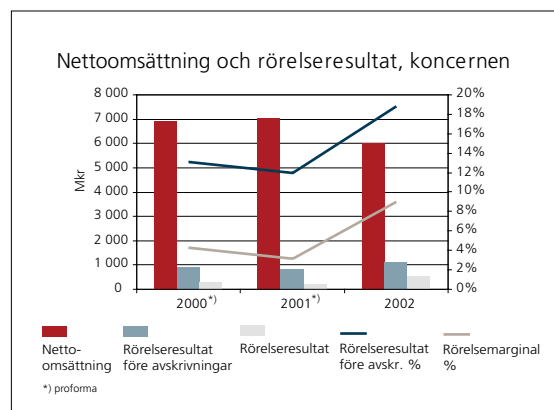


Sydsvenska Kemi-koncernen bildades i slutet av juni 2001 då förvärven av Perstorp och Neste Oxo genomfördes. Jämförelsesiffrorna avseende första halvåret 2001 är därför genomgående proforma (se vidare Förvaltningsberättelsen).

- Rörelseresultat efter avskrivningar ökade till 536 Mkr (föregående år 190 Mkr i jämförbara enheter).
- Det pågående effektiviseringsprogrammet bidrog till resultatförbättringen med i storleksordningen 170 Mkr.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 770 Mkr och kassaflödet från investeringsverksamheten var positivt, som en följd av avyttring av verksamheter, och uppgick till 207 Mkr under året.
- Koncernen fokuserar på specialkemi och materialteknologi. Verksamheterna inom bindemedel och Construction Chemicals samt koncernens ägarandel i Perstorp Clariant AB avyttrade.
- Förvärv av verksamhet inom Moldable Composites, en division i koncernen Rogers Corporation, USA, stärker Perstorps position inom materialteknologi.

Koncernen - Nyckeltal ^{1) 2)}

Mkr där ej annat anges	2002	2001	2000
Nettoomsättning	5 998	7 068	6 923
Rörelseresultat före avskrivningar	1 121	845	904
Rörelseresultat	536	221	299
Rörelsemarginal före avskrivningar, %	18,7	12,0	13,1
Rörelsemarginal, %	8,9	3,1	4,3
Investeringar	564	355	902
varav företagsförvärv	374	-	624
Investeringar exkl. förvärv	190	355	278
Avskrivningar	585	624	605
Kassaflöde från den löpande verksamheten	770	-	-
Kassaflöde, % av nettoomsättningen	13	-	-
Rörelsekapital, slutet av perioden	774	869	1 216
Rörelsekapital, genomsnitt under perioden	782	1 116	905
Omsättningshastighet, rörelsekapital	7,7	6,3	7,6
Sysselsatt kapital, slutet av perioden	7 797	8 875	-
Sysselsatt kapital, genomsnitt under perioden	8 305	-	-
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,7	-	-
Nettolåneskuld, slutet av perioden	4 514	5 305	-
Skuldsättningsgrad	1,42	1,55	-
Soliditet, %	32	31	-
Avkastning på eget kapital, %	1,1	-	-
Antal heltidsanställda, slutet av perioden	2 196	2 561	2 756
Antal heltidsanställda, medeltal	2 118	2 710	-



Nyckeltal, justerade för avyttrade affärsområden ³⁾

	2002	2001	2000
Nettoomsättning	5 998	6 107	6 077
Rörelseresultat före avskrivningar	1 121	772	853
Rörelseresultat	536	190	279
Rörelsemarginal före avskrivningar, %	18,7	12,6	14,0
Rörelsemarginal, %	8,9	3,1	4,6
Investeringar	564	317	636
varav företagsförvärv	374	0	400
Investeringar exkl. förvärv	190	317	236
Avskrivningar	585	582	574
Rörelsekapital, slutet av perioden	774	776	1 103
Rörelsekapital, genomsnitt under perioden	782	1 001	803
Omsättningshastighet, rörelsekapital	7,7	6,1	7,6
Antal heltidsanställda, slutet av perioden	2 196	2 221	2 334

1) 2000 och 2001 års resultaträkningsposter, investeringar och genomsnittskapital är proforma eftersom koncernen bildades i juni 2001. Finansiella poster, skatter och immateriella tillgångar har ej proformaberäknats för perioden före koncernens bildande.

2) Industrial Resin avyttrades vid utgången av 2001 och finns med i utgående balansen för 2001. Construction Chemicals avyttrades i september 2002. Verksamhet från Rogers Corp. förvärvades i november 2002.

3) Construction Chemicals ingår till och med september 2002 och den från Rogers Corp. förvärvade verksamheten ingår från november 2002.



“Fokus, snabbhet och ett kraftfullt agerande är nyckelord för oss under 2003. Vår målsättning är att med bibehållen eller förbättrad lönsamhet öka tillväxten”

Lennart Holm

VD har ordet

År 2002 är det första hela verksamhetsåret för Sydsvenska Kemi, en koncern som operativt arbetar under namnet Perstorp. Det har varit ett intensivt, men på många sätt framgångsrikt år, trots en svag världsekonomi med lägre efterfrågan på flertalet marknader.

Den goda resultatutvecklingen jämfört med föregående år beror till en del på att lägre råvarupriser har medfört förbättrade marginaler. Lägre råvarupriser har också inneburit att koncernens omsättning inte har ökat trots högre försäljningsvolym.

Glädjande nog är dock resultatutvecklingen till en betydande del följden av det målinriktade effektiviseringsprogram som vi inledde redan under hösten 2001. Målsättningen var då att under 2002 förbättra koncernens resultat med mer än 100 miljoner kronor genom interna åtgärder. Utfallet har visat sig vara betydligt större än så och den faktiska förbättringen uppgår till cirka 170 Mkr.

Resan mot framtiden

Under året har vi alltså sett tydliga resultat av den resa mot framtiden som påbörjades under 2001. Vi har klarat och i många fall överträffat de ambitiösa mål som sattes för året. För att nämna några viktiga områden: Organisationen är på plats och fungerar väl, integrationen av Neste Oxo och Perstorp har genomförts med framgång, vårt funktionella uppföljningssystem har inneburit att de mer än 200 förändrings- och effektiviseringsprojekten har följts upp och resultat säkrats. Affärsområdena har uppvisat markant förbättrade resultat.

Motiverade och kunniga medarbetare är och förblir av största betydelse i en så pass kunskapsintensiv verksamhet som vår. Att utveckla gemensamma värderingar och beteenden är av avgörande betydelse och något som vi arbetat systematiskt med under året. Vidare har vi initierat ett större ledarutvecklingsprogram, *Forward*, som fortsätter under 2003 och som fullt genomfört kommer att ha omfattat mer än 5% av våra medarbetare.

Strategiskt förvärv

Ett strategiskt viktigt förvärv har genomförts under året genom övertagandet av Rogers-koncernens division Moldable Composites i USA. Genom förvärvet förstärker vi koncernens verksamhet inom materialteknologi och lägger grund för en vidare expansion av våra kompositmaterial i Nordamerika.

Trots den avvaktande marknadssituationen har vi genom ett fokuserat arbete med vårt starka produktprogram lyckats flytta fram våra positioner vad gäller flera produktområden riktade mot viktiga slutapplikationer inom fordons-, färg- och lack-industrin.

Flera nya produkter har lanserats på marknaden och blivit väl mottagna. Inom ett antal applikationsområden är vi väl positionerade inför framtiden med produkter som underlättar marknadens övergång till mer miljöanpassade lösningar. Miljöhänsyn präglar även våra investeringar - bland annat har vi under året fattat beslut att investera i naturgas som råvara i stället för olja vid vår anläggning i Stenungsund, något som är bra för såväl miljön som vår konkurrenskraft.

Genom att initiera ett antal pilotprojekt under samlingsrubriken *Customer Back* har vi påbörjat en utveckling mot ett mer värdeorienterat arbetssätt. Utgångspunkten är slutkundens upplevda och framtida behov. Våra resurser inom forskning och utveckling spelar här en nyckelroll och vi avser därför att stegvis öka dessa satsningar.

Fokus på två huvudområden

En strategisk genomgång av vår framtida verksamhetsinriktning har som planerat genomförts under året. De avyttringar av bindemedelsverksamheten, Perstorp Construction Chemicals samt ägarandelen i Perstorp Clariant, som genomförts under året är konkreta bevis på renodlingen av koncernens verksamhet.

Koncernen kommer framöver att fokusera på två huvudområden där våra unika kompetenser och marknadspositioner till fullo kan utnyttjas och vidareutvecklas. Våra kärnverksamheter är aldehydbaserad specialkemi och kompositmaterial för kvalificerade applikationer vilka nu samlats inom de två verksamhetsområdena Specialty Chemicals respektive Materials Technology.

Snabb tillväxt

Jag ser två framgångsfaktorer som avgörande i den nu fastlagda strategin:

- Att fortsätta utvecklingen av koncernens attraktiva produktportfölj bestående av ett antal produktplattformar med kompletterande spetsprodukter.
- Att säkra den etablering av ett system och arbetssätt för kontinuerliga förbättringar i världsklass som påbörjats under samlingsnamnet *nEverest*.

Vår uttalade målsättning är att verksamheten ska växa åtminstone dubbelt så fort som branschen i övrigt och samtidigt generera ett resultat före avskrivningar och finansiella

kostnader (EBITDA) överstigande 20% sett som ett genomsnitt över en konjunkturcykel.

Fokus, snabbhet och ett kraftfullt agerande är nyckelord för oss under 2003 då målsättningen är att med bibehållen eller förbättrad lönsamhet öka tillväxten.

Miljö, säkerhet och hälsa är centrala faktorer som vi kommer att lyfta fram ännu tydligare än hittills.

Naturligtvis påverkas vår utveckling av faktorer i vår omvärld och den ekonomiska utvecklingen i världen är fortsatt osäker och svårbedömd. Vi har i våra planer för den närmaste framtiden räknat med en fortsatt svag återhämtning av världsökonomien.

Vår definitiva ambition är att relativt omvärlden vara ett attraktivt företag och en attraktiv samarbetspartner för våra intressenter - kunder, medarbetare, leverantörer, omgivande samhälle samt sist men inte minst våra ägare.

Perstorp i mars 2003

Lennart Holm
VD och koncernchef



Perstorpkoncernen

Sydsvenska Kemi AB (publ) förvärvade i slutet av juni 2001 de två kemikoncernerna Perstorp och Neste Oxo. Dessa koncerner har integrerats och den operativa verksamheten inom Sydsvenska Kemi arbetar från och med 2002 under namnet Perstorp.

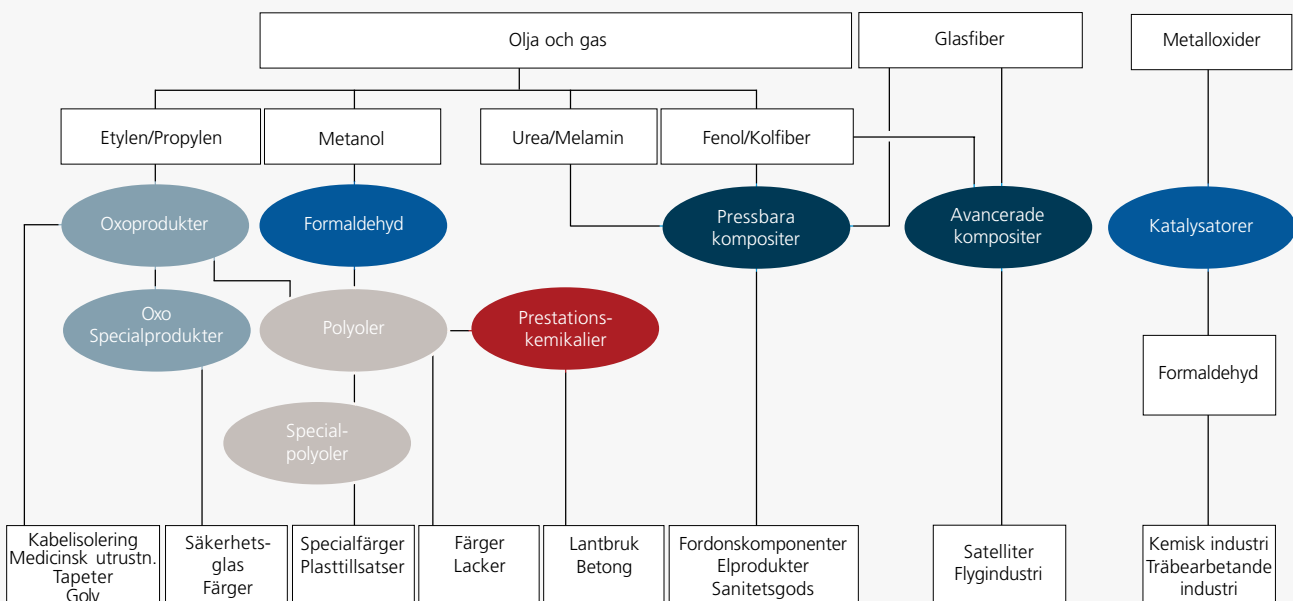
Det nya Perstorp är en koncern med stark teknologibas och långa förädlingskedjor inom utvalda specialkemiområden och inom materialteknologi. Integrationen har medfört en mer effektiv produktion och ett fördjupat forsknings- och utvecklingsarbete. På marknaden har sammanslagningen inneburit ökade resurser att arbeta nära kvalificerade kunder över hela världen.

Ledande positioner

Koncernen har under de två senaste åren arbetat med att fokusera verksamheten till områdena specialkemi och materialteknologi, där den bedöms kunna uppnå och vidmakthålla ledande positioner och en uthållig tillväxt. Perstorp har ledande världsmarknadspositioner avseende flera specialkemiprodukter och kemiska mellanprodukter främst för kunder inom färg-, lack- och den plastbearbetande industrin samt inom avancerade kompositmaterial och hårdplaster. Bland områden där koncernen är ledande finns också formalinteknologi.

Perstorps värdekedja och viktiga applikationsområden framgår av illustrationen nedan och beskrivs närmare i affärsområdesexterna.

Perstorps värdekedja



Verksamhetsområden

Från och med 2003 är koncernen indelad i de två verksamhetsområdena Specialty Chemicals och Materials Technology.

Specialty Chemicals

I verksamhetsområdet Specialty Chemicals ingår de fyra affärsområdena Perstorp Coating Intermediates, Perstorp Oxo Intermediates, Perstorp Performance Chemicals och Perstorp Formox. De tre förstnämnda affärsområdena har gemensamma processer för försäljning och Forskning, Teknologi och Utveckling.

Verksamhetsområdet omsatte 4 906 Mkr under året (4 984), en nedgång med 2%. Volymtillväxten var 6% medan valuta- och pris-effekten var vardera -4%. Resultatmarginalen före avskrivningar ökade till 20% (14%), främst som en följd av volymtillväxt och produktivitetsförbättringar. Koncernens policy att valuta-säkra huvuddelen av nettoinflödena i utländsk valuta begränsade de negativa effekterna av främst US-dollarns försvagning.

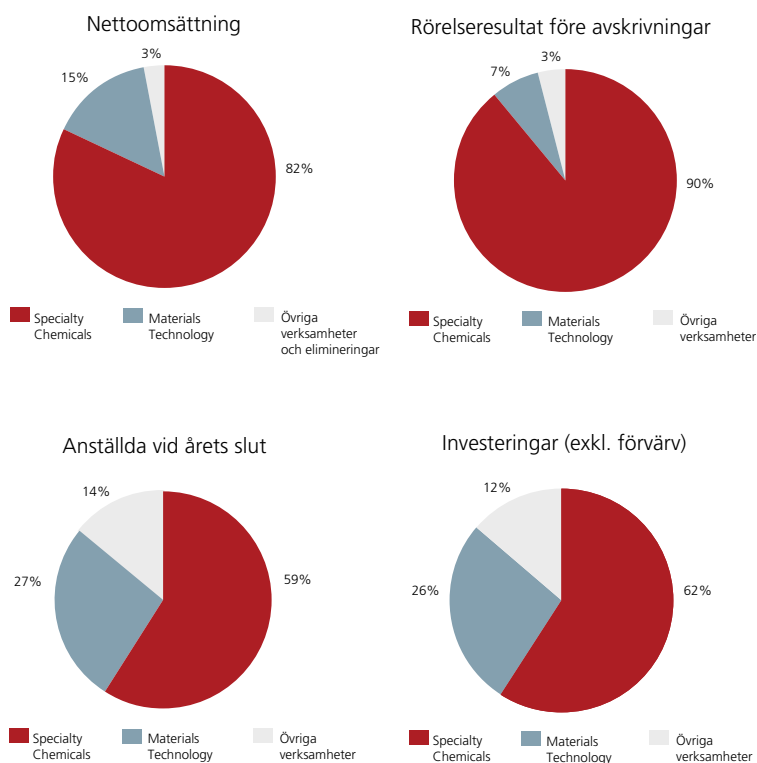
Materials Technology

Verksamhetsområdet Materials Technology består av affärsområdet Engineering Materials, vilket under året omsatte 902 Mkr (874). Detta innebär en ökning med 3% jämfört med föregående år trots negativa valutaeffekter (-3%) vid omräkningen av försäljningen till SEK. Justerat för förvärv var omsättningen i nivå med föregående år. Marginalerna ökade, främst till följd av produktivitetsförbättringar och förändringar i råvaruförsörjningen.

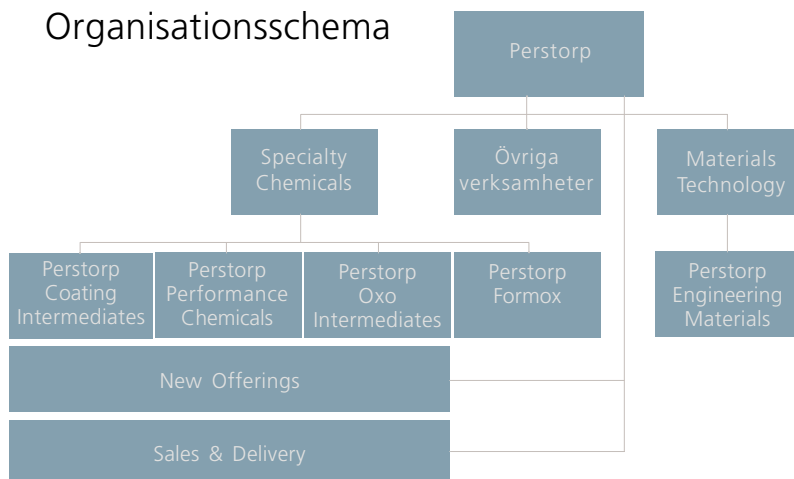
För ytterligare kommentarer till utvecklingen inom de operativa verksamheterna hänvisas till affärsområdestexterna på sidorna 8-15.

Övriga verksamheter

Koncernen omfattar ett antal servicebolag som arbetar inom främst områdena industriell service och underhåll, fastighetsservice, energiproduktion, administration och IT. Dessa redovisas tillsammans med koncernledning och koncernstaber under ”övriga verksamheter”.



Organisationsschema



Specialty Chemicals



Perstorp Coating Intermediates

Perstorp Coating Intermediates är en världsledande tillverkare av flera typer av polyoler, polyolsyror och andra insatsvaror för främst färgindustrin. Förutom i färg och lacksystem används produkterna bland annat i smältlim, plasttillsatser, smörjmedel och som byggstenar för flera andra kemiprodukter.

Marknad

Perstorp Coating Intermediates är ensam bland sina konkurrenter om att ha polyolproduktion i tre världsdelar och affärsområdet har höga marknadsandelar inom flera marknadssegment. Dess strategi syftar till att bevaka och förstärka den ledande marknadspositionen inom baspolyoler, hålla en hög tillväxttakt inom specialpolyoler samt till att utveckla ytterligare råvaror för färgindustrin.

Producerande enheter finns i Sverige, Italien, Tyskland, USA samt i Indien och tillverkningen sker i tekniskt avancerade, delvis patentskyddade, processer.

Årets utveckling

Försäljningsvolymerna för affärsområdets baspolyoler ökade något, medan volymen specialpolyoler ökade kraftigt. Lägre råvarupriser och den sjunkande dollarkursen ledde till lägre priser på affärsområdets produkter och en något lägre omsättning än föregående år, 2 464 Mkr (2001: 2 493). Marginalerna ökade främst på grund av att pågående effektiviseringsprogram har resulterat i minskade kostnader. Under andra halvåret ökade priserna på flera råvaror beroende på en tilltagande osäkerhet i omvärlden.

Väsentliga händelser

Under verksamhetsåret har satsningen på BisMPA (en polyolsyra) för den europeiska marknaden utvecklats positivt och produkten har också lanserats i USA och Asien. Perstorps dendritiska polymerer, som marknadsförs under varumärket Boltorn[®], har under året fått sitt kommersiella genombrott och försäljningen ökade kraftigt. Boltorn[®] används för att påverka egenskaperna hos olika polymera system såsom plaster och bindemedel.

Kapaciteten för di-TMP, som används i högteknologiska bindemedelssystem, har byggts ut för att möta en växande efterfrågan.

Genomförda förbättrings- och effektiviseringsprojekt har medfört sänkt kostnadsnivå och att kapaciteten generellt sett har kunnat ökas genom eliminering av trånga sektorer i produktionen.



Bengt Sallmén
Business Area Manager

Framtid

Behovet ökar ständigt för nya färgsystem som är mer miljöanpassade, kostnadseffektiva och har nya tekniska egenskaper. Den nya strategi som har lagts fast under året syftar till långsiktig tillväxt och utveckling på marknaden för specialpolyoler och för andra produkter som möter dessa behov.

Efter verksamhetsårets slut har avtal träffats med Hansol Chemie Co Ltd om att bilda ett gemensamt företag för tillverkning och marknadsföring av det koreanska företags polyolsortiment på den asiatiska marknaden samt Perstorps specialkemiprodukter i Korea. Vidare har ett avtal träffats med Koei Chemical Company, Japan, om att bilda ett gemensamt bolag för marknadsföring och försäljning av specialkemiprodukter främst på den japanska marknaden. De båda samarbetena stärker affärsområdets marknadspositioner i Asien.

Perstorp Oxo Intermediates

Perstorp Oxo Intermediates tillverkar kemiska mellanprodukter som vidareförädlas inom färg-, lack- och den plastbearbetande industrin. Det handlar främst om monomerer för färgbindemedel och färglösningsmedel, mjukgörare för vinyl och säkerhetsglas samt jordbrukskemikalier såsom propionsyra, som bland annat används i djurfoder.

Huvuddelen av tillverkningen sker i Stenungsund samt vid två mindre anläggningar, en i Sverige och en i Belgien. Produktionskapaciteten uppgår till cirka 300 000 ton.

Marknad

Inom flera av sina produktområden är affärsområdet en av tre ledande leverantörerna i världen. På marknaden för mjukgörare för säkerhetsglas är Perstorp Oxo Intermediates den största leverantören.

Omfattande investeringar i ökad kapacitet och mer differentierade produkter har lagt grunden till en kraftig tillväxt under de senaste åren. Till detta kommer att verksamheten, som i allt väsentligt omfattar det tidigare Neste Oxo, sedan bildandet av den nya Perstorpkoncernen blivit en stor intern leverantör av aldehyder för tillverkning av olika polyoler. Sammantaget har detta medfört att specialprodukter inklusive de interna leveranserna nu utgör nära hälften av volymen.

Årets utveckling

Marknaden för oxo-produkter har under året präglats av god efterfrågan på samtliga huvudprodukter, vilket har medfört en kraftig volymutveckling och fullt kapacitetsutnyttjande. Särskilt stark var efterfrågan under första halvåret. Marknaderna i Asien visade dock en god efterfrågan under hela året.

Nettoomsättningen uppgick till 1 791 Mkr (2001: 1 664). Den positiva utvecklingen för specialprodukterna har fortsatt vilket i kombination med den också i övrigt goda försäljningsutvecklingen medförde att affärsområdets marginaler förstärktes.

Viktiga händelser

I linje med strategin att förädla och differentiera produktprogrammet har affärsområdet under året lanserat en nyutvecklad filmbildare för användning i vattenburen färg samt en ny produktgrupp, Peraflex®, som omfattar specialmjukgörare för främst PVC med egenskaper som gör att de kan ersätta mindre miljöanpassade produkter.

En ny typ av karboxylsyra för användning i olika miljöanpassade estersystem har också utvecklats. Denna kommer



Lars Lind
Business Area Manager

att lanseras under 2003 och väntas bidra till att stärka affärsområdets marknadspositioner inom organiska syror.

Framtid

Målsättningen är att genom fortsatta satsningar på nya produkter successivt öka andelen specialprodukter och ytterligare stärka affärsområdets lönsamhet.

Perstorp Performance Chemicals

Perstorp Performance Chemicals arbetar med flera typer av prestationskemikalier på skilda marknader. Det handlar dels om specifika produkter som affärsområdet själv tillverkar, dels om produkter som uppstår vid tillverkningen inom andra affärsområden. Perstorp Performance Chemicals har således den dubbla uppgiften att utveckla och marknadsföra sina specialprodukter och samtidigt bidra till koncernens totala lönsamhet och globala positioner genom att aktivt förädla och marknadsföra olika "co-products". Till den senare gruppen hör bland annat natriumformiat, där Perstorp är världens största tillverkare.

Marknad

Affärsområdet har tre affärsenheter eller business units (BU) och tillverkning i flera länder.

BU Formates omfattar produkterna natrium- och kalciumformiat, myrsyra och natriumsulfat som marknadsförs globalt till kunder huvudsakligen inom läder- och textilindustrin.

BU Food & Feed omfattar produkterna ensileringsmedel, ättiksyra och Creosan[®], där den största delen av försäljningen riktar sig till jordbruks- och livsmedelssektorn i Skandinavien. Dessa områden är i tillväxt till följd av en trend mot sundare djurhållning och högre kvalitet på livsmedel.

BU Concrete Admixture omfattar flytande och fasta betongtillsattningsmedel ("superplasticizers"), som används inom byggnadsindustrin för att ge betong bättre flytegenskaper, vilket också har betydelse för bland annat styrka, form och produktionshastighet. Enhetens kunder för flytande produkter finns huvudsakligen i Skandinavien och Tyskland, medan pulverprodukter säljs världen över.

Årets utveckling

Nettoomsättningen ökade marginellt till 533 Mkr jämfört med föregående år (2001: 530 Mkr). Marginalerna har stärkts, framför allt inom BU Formates, till följd av prishöjningar och förändrad kundstruktur.

Inom BU Concrete Admixtures har försäljningen påverkats negativt av en svag byggkonjunktur i Europa, särskilt i Tyskland, medan försäljningen av specialprodukter (pulverprodukter) har fortsatt att öka. Inom BU Food & Feed var volymerna i nivå med föregående år och försäljningen av ensileringsmedel var god trots en torr sommar i Skandinavien.

Viktiga händelser

Affärsområdet bildades vid början av 2001 av olika verksam-



Paul Österberg
Business Area Manager

heter inom den tidigare Perstorkoncernen. Mycket arbete har under året lagts ner för att etablera verksamheten, lägga fast mål och planer samt utveckla fokus på kundernas behov.

Affärsområdet håller på att utveckla sitt sortiment av betongtillsattningsmedel för att möta marknadens ökande krav på flytbarheten för betong. Under 2003 kommer en ny generation av betongtillsatser att sättas i produktion och introduceras på den europeiska marknaden.

Framtid

Perstorp Performance Chemicals kommer att fortsätta att utveckla produkter och applikationsområden för att skapa ökad tillväxt och bidra till koncernens lönsamhet.

Affärsprocesser

De tre affärsområdena Coatings Intermediates, Performance Chemicals och Perstorp Oxo Intermediates är teknologiskt, produkt- och marknadsmässigt nära besläktade. För att tillvarata synergier mellan dem har gemensamma affärsprocesser införts för försäljning samt för forskning, teknologi och utveckling.

Försäljning

Den gemensamma försäljningsorganisationen är uppdelad i ett ansvar för de nordamerikanska marknaderna och ett för övriga marknader, det vill säga Europa, Asien, Sydamerika och övriga länder. Organisationen utgör den främsta kontaktytan mellan företaget och kunderna, medan varje affärsområde ansvarar för sina strategier, prissättning och prioriteringar.

Affärsprocessen ska dels säkra ett gemensamt uppträdande mot kunderna, dels driva en kraftfull försäljningsverksamhet. Den omfattar de två huvudfunktionerna ”order generation” och ”order fulfillment”, det vill säga försäljning respektive planering, kundservice och leverans.

Forskning, Teknologi och Utveckling

Den gemensamma processen för Forskning, Teknologi och Utveckling (New Offerings) är flexibelt utformad och bedriver sina kundorienterade aktiviteter i nära kontakt och konti-

nuerligt samarbete med berörda enheter inom affärsområdena. Flertalet aktiviteter bedrivs i en projektstruktur.

Organisationen har en egen ledningsgrupp och cirka 80 personer verksamma vid utvecklingscentra både i Sverige och Finland.

Inom New Offerings finns enheter för Industriell Kemi, som omfattar organisk kemi och analytisk kemi, Process-teknologi, Applikationsteknologi, som omfattar applikationsutveckling och applikationstekniskt stöd samt 'Intellectual Property', vilket inkluderar hantering av immateriella tillgångar, patentportföljer samt informationssökning.

I syfte att säkerställa att kreativiteten i företaget tas tillvara och att förnyelseflödet är kontinuerligt, har en strukturerad innovationsprocess inrättats. På regelbunden basis utvärderas nya idéer i nära samarbete med affärsområdena.

Integrationen av verksamheterna ur två tidigare koncerner har givit Perstorp en solid bas med en förlängd värdekedja och bredare kompetens att hantera allt ifrån processteknologi till nya produkter och applikationer. Tyngdpunkterna inom FoU-organisationen ligger dels på lansering av nya miljömässigt attraktiva lösningar för framför allt bindemedelsindustrin, dels på kontinuerlig effektivisering av koncernens processkoncept.

De två övriga affärsområdena, Perstorp Engineering Materials och Perstorp Formox, har egna organisationer för försäljning respektive forskning och utveckling. Koncernens samlade FoU-kostnader under året uppgick till 71 Mkr, vilket motsvarar 1,2 % av nettoomsättningen.



David Wolf, Business Process Manager Sales (NAFTA)



John Ekström, Business Process Manager Sales (världen exkl. NAFTA)



Lars-Peter Lindfors, Business Process Manager, New Offerings

Perstorp Formox

Perstorp Formox har ett stort kunnande inom formalin- och katalysorteknologi samt en egen, effektiv process för formalintillverkning. Affärsområdet konstruerar och säljer kompletta anläggningar för tillverkning av formalin, som är en viktig råvara för i första hand boardindustrin (tillverkning av träfiberskivor) och olika kemiindustrier. Affärsområdet producerar även formalin för användning som råvara inom Perstorpkoncernen och i viss utsträckning för externa kunder. Andra viktiga produkter är katalysatorer för formalintillverkning samt nyutvecklade miljökatalysatorer för rening av industriella lösningsmedelsutsläpp.

Marknad

Perstorp Formox är världsledande inom formalinteknologin med kunder bland världens största kemi-, bindemedels- och boardproducenter i ett 40-tal länder.

Närmare hälften av den globala kapacitetstillväxten för formalinproduktionen under de senaste tio åren kommer från anläggningar som Perstorp Formox har levererat. Genom att affärsområdets formalinkatalysatorer även säljs för användning i andra typer av formalinprocesser, svarar Perstorp Formox för cirka två tredjedelar av världens totala försäljning av oxidkatalysatorer för formalinframställning.

Årets utveckling

Affärsområdets omsättning sjönk i förhållande till föregående år och uppgick till 532 Mkr (2001: 600). Minskningen berodde dock helt på lägre prisnivåer, främst avseende leveranserna av formalin inom koncernen.

Den svaga, allmänna konjunkturen har inneburit att efterfrågan på nya formalinanläggningar har varit begränsad och under året har avtal tecknats avseende en anläggning i Asien.

Försäljningen av formalinkatalysatorer har varit god trots den svaga konjunkturen och affärsområdet har försvarat sina positioner på den internationella marknaden. Vidare har försäljningen av de nya produkterna inom området miljökatalysatorer vuxit kraftigt från en låg nivå.

Viktiga händelser

Perstorp Formox utvecklingsarbete har intensifierats i syfte att uppnå en ännu mer effektiv och konkurrenskraftig formalinprocess. Arbetet pågår också med att utveckla katalysatorer för andra typer av industriella processer och inom miljösegmentet.



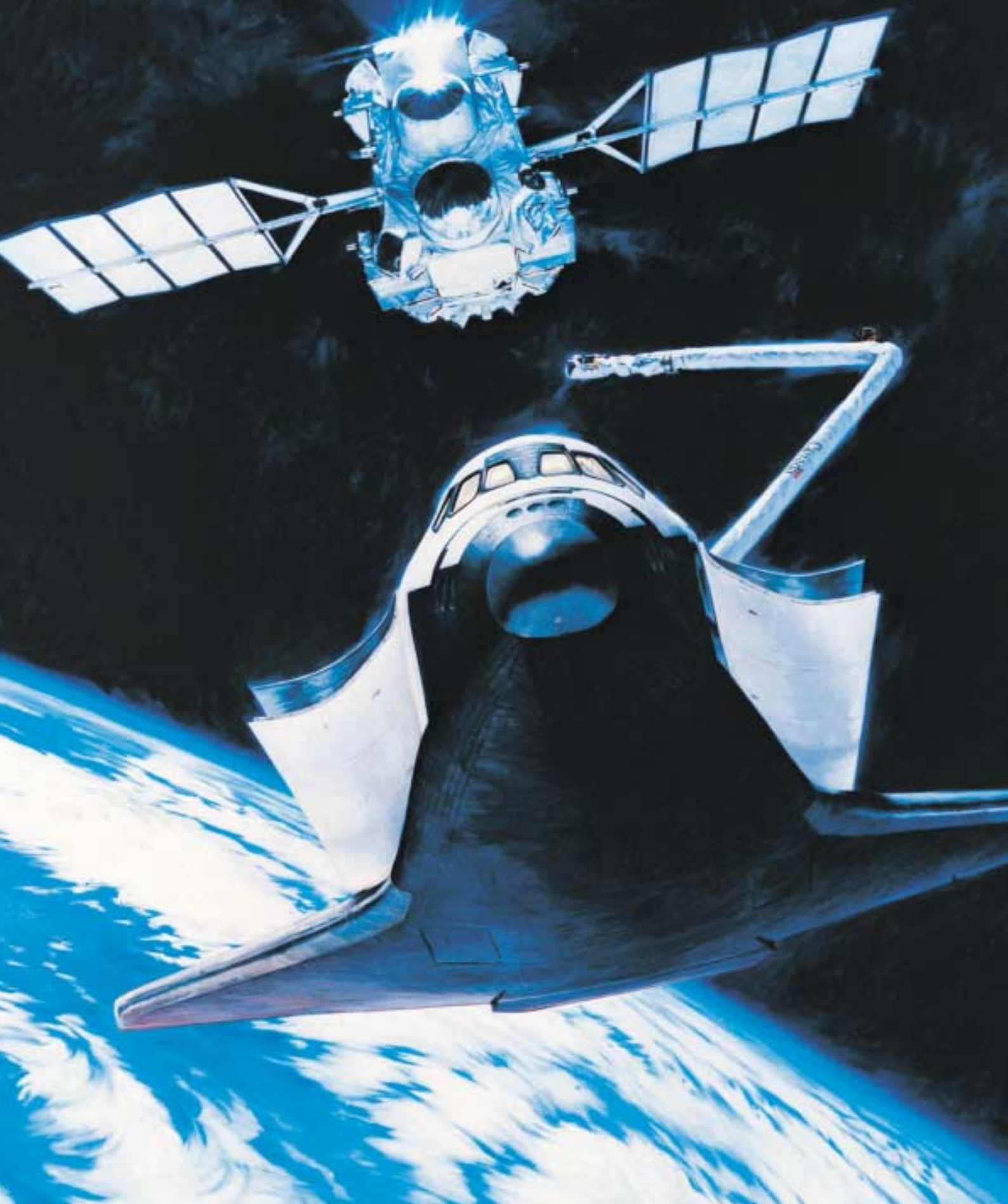
Claes Lundström
Business Area Manager

Marknadssatsningarna i Kina har ökat under året, vilket resulterat i nya affärsrelationer. Hittills har Perstorp Formox sålt fem anläggningar i Kina som är en växande marknad.

Framtid

Perstorp Formox strategi är att genom kontinuerlig utveckling av sitt kunnande och service till kunderna befästa sin ställning som global marknadsledare. Affärsområdet ska utnyttja sitt katalyskunnande för att vidareutveckla marknadens mest effektiva formalin- och miljökatalysatorer.

Materials Technology



Perstorp Engineering Materials

Materials Technology är ett av koncernens två huvudsakliga verksamhetsområden och bygger på koncernens kärnkompetenser inom hårdplastkemi och fiberförstärkta bindemedel.

Verksamheten drivs av affärsområdet Perstorp Engineering Materials som fokuserar på nischmarknader med hög tillväxt. Produkterna omfattar dels fiberförstärkta kompositmaterial för kvalificerade applikationer inom fordons-, rymd- och flygindustrin, dels urea/melaminbaserade plaster som möter högt ställda krav på hållfasthet och värmetålighet i till exempel el- och inredningskomponenter. Målsättningen är att genom produkt- och applikationsutveckling samt kompletterande företagsförvärv bli en ledande tillverkare med hög tillväxt och god lönsamhet.

Marknad

Inom engineering phenolics (glasfiberarmerade fenolpressmassor) har affärsområdet en betydande andel av världsmarknaden genom dotterbolaget Vyncolit i Belgien samt årets förvärv av Rogers Moldable Composites verksamhet i USA. Dotterbolaget YLA i USA är en ledande tillverkare av avancerade kolfiberarmerade kompositmaterial huvudsakligen för rymd- och flygindustrin med en hög andel av satellitmarknaden. Inom BU Compounds är Perstorp världsledande på marknaden för aminobaserade hårdplaster i Nordamerika och Europa.

Årets utveckling

Nettoomsättningen uppgick till 902 Mkr (2001: 874), en ökning med 3% jämfört med föregående år trots negativa valuta-effekter (-3%) vid omräkningen av försäljningen till SEK. Justerat för förvärv var omsättningen i nivå med föregående år. Marginalerna ökade, främst till följd av produktivitetsförbättringar och förändringar i råvaruförsörjningen.

Omsättningsökningen beror främst på högre volymer till fordonsindustrin, en marknad som har visat en stabil utveckling under året och där affärsområdets kompositmaterial har tagit marknadsandelar. Försäljningen av compounds och produkter för kommunikationssatelliter har fortsatt att påverkas negativt av den svaga utvecklingen inom byggnads- respektive telekomindustrin.

Viktiga händelser

I linje med ambitionen att vara en komplett leverantör av kompositmaterial inom utvalda segment förvärvade affärsområdet under november 2002 verksamheten Moldable Composites från Rogers Corporation, USA. Verksamheten innehar positionen som den ledande tillverkaren av engineering phenolics i Nordamerika och omsatte vid förvärvet cirka 35 miljoner



Anders Lundin
Business Area Manager

USD (cirka 300 Mkr) med 130 anställda och produktion i Manchester, Connecticut, USA. Genom förvärvet får affärsområdet en strategisk plattform i Nordamerika för de material som har utvecklats för fordonsindustrin i Europa. Samtidigt tillförs nya kunder, applikationer och material, vilket stärker marknadspositionerna både i USA och i Europa.

Framtid

Inom fordons-, flyg- och rymdindustrin ökar kraven på komponenter tillverkade i lättare material, bland annat för att minska bränsleförbrukningen. För el- och fordonsindustrin introduceras successivt våra nya aminoplaster vilka kan formsprutas. Det antibakteriella materialet Polygiene vinner marknad inom den växande sanitetsindustrin och nya produkter för möbelindustrin introduceras. Dessa faktorer förväntas bidra positivt till affärsområdets tillväxt.

Förvaltningsberättelse

Omfattar sidorna 16-25

För Sydsvenska Kemi AB (publ), organisationsnummer 556602-2769

Marknad och omvärld

Verksamhetsåret har totalt sett präglats av en relativt god efterfrågan på koncernens produkter, men med stora fluktuationer över året främst orsakade av osäkerhet om den allmänna ekonomin och prisutvecklingen på råolja. Således ökade efterfrågan successivt under första halvåret för att åter försvagas mot slutet av året. Råvarupriserna, som var lägre än under föregående år, steg markant under årets sista månader till följd av de kraftigt stigande världsmarknadspriserna på råolja.

Efterfrågan i flertalet europeiska länder har varit relativt god med undantag för främst Tyskland. I USA har en viss avmattning skett, medan efterfrågan på flertalet av koncernens marknader i resten av världen, speciellt i Kina samt en del andra länder i Asien, har visat hög tillväxt. Detta medförde att försäljningsvolymerna ökade jämfört med föregående år, särskilt för oxo-produkter och specialpolyoler.

Den ökade efterfrågan samt lägre råvarupriser under större delen av året innebar, i kombination med högre produktionseffektivitet, att koncernens marginaler och resultat förstärktes jämfört med föregående år. Lägre priser till följd av sjunkande råvarupriser samt ändrad produktmix innebar dock att nettoomsättningen minskade något. Lägre kurser på främst USD och EUR jämfört med föregående år påverkade nettoomsättningen negativt vid omräkningen till SEK. Även marginalerna påverkades negativt av valutakurseffekter eftersom koncernen har ett nettoinflöde av utländsk valuta. De negativa effekterna på resultatet kunde begränsas tack vare koncernens policy att valutasäkra huvuddelen av flödena. Valutaeffekterna på rörelseresultatet beräknas ha uppgått till cirka -100 Mkr jämfört med föregående år.

Utsikter

Trenden med stigande råvarupriser har fortsatt i början av 2003 och koncernen räknar med att först efter en viss fördröjning kunna kompensera sig för detta. Osäkerheten om såväl den världspolitiska som den ekonomiska utvecklingen består.

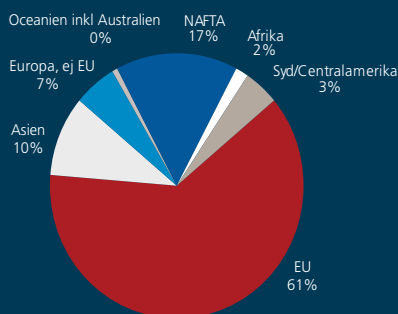
Nettoomsättning per geografisk marknad

	2002	%	2001*)	%
EU	3 661	61	4 426	63
Övriga Europa	391	7	411	6
NAFTA	1 009	17	1 104	16
Asien	628	10	669	9
Syd- och Centralamerika	158	3	317	4
Afrika	126	2	114	2
Oceanien inkl. Australien	25	0	27	0
Totalt	5 998	100	7 068	100

*) proforma



Nettoomsättning per geografisk marknad



Proforma

Sydsvenska Kemi-koncernen uppstod i slutet av juni 2001 då förvärven av Perstorp och Neste Oxo genomfördes. Jämförelsesiffrorna avseende 2000 och första halvåret 2001 är därför genomgående proforma. Vid upprättandet av proforma resultaträkning och investeringar har antagits att Neste Oxos och Perstorps kemiverksamheter har ingått i koncernen sedan 1 januari 2000. Pergo ingår inte i proformaredovisningen.

Resultaträkning

Nettoomsättningen uppgick till 5 998 Mkr (2001: 7 068 Mkr proforma inklusive bindemedelsverksamheten, Industrial Resin). I förhållande till motsvarande period föregående år är detta en minskning med 15%. Vid förra årsskiftet avyttrades bindemedelsverksamheten inom den tidigare divisionen Perstorp Chemitec och justerat för denna uppgick minskningen till 2%. Minskningen i omsättning beror på en lägre prisnivå (-4%) till följd av lägre råvarupriser och förändrad produktmix, samt av valutaeffekter (-3%). Till en del kompenseras detta av högre volymer (+5%), vilket huvudsakligen hänförs till ökad försäljning av oxo- och specialkemiprodukter.

Rörelseresultatet uppgick till 536 Mkr (2001: 221 Mkr proforma, inkluderande bindemedelsverksamheten med 31 Mkr). Detta betyder att rörelsemarginalen har ökat till 8,9% (3,1% för 2001). Det högre resultatet kommer från lägre råmaterial-

Resultaträkning, koncernen			
Mkr	2002	2001 ^{*)}	2000 ^{*)}
Nettoomsättning	5 998	7 068	6 923
Kostnad för sålda varor	-4 561	-5 822	-5 641
Bruttoresultat	1 437	1 246	1 282
Försäljn. -adm. - och FoU-kostnader	-671	-828	-790
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	25	62	59
Avskrivningar immateriella tillgångar	-255	-259	-252
Rörelseresultat	536	221	299
Finansiella kostnader och intäkter	-384		
Reversering av nedskrivning av fin. innehav (Pergo)	26		
Resultat före skatt	178		
Skatt	-142		
Minoritetens andel i årets resultat	1		
Nettoresultat	37		
Rörelseresultat före avskrivningar	1 121	845	904

*) proforma

kostnader, ökad produktionseffektivitet och minskade fasta kostnader. Koncernens effektiviseringsprogram har fortsatt enligt plan och beräknas under året ha medfört rörelseresultatförbättringar på i storleksordningen 170 Mkr jämfört med föregående år.

Inom övriga rörelseintäkter och -kostnader rapporteras huvudsakligen valutakursdifferenser på operativa fordringar och skulder. I linje med koncernens policy har huvuddelen av flödena i utländsk valuta kurssäkrats till och med första halvåret 2004. Under 2002 har en omvärdering av pensionstill-

gångar inom verksamheten i USA påverkat övriga rörelse-kostnader och -intäkter med -27 Mkr.

Avskrivningarna uppgick till 585 Mkr (2001: 624 Mkr proforma, inkluderande bindemedelsverksamheten med 42 Mkr).

Finansiellt netto uppgick till -358 Mkr under året, varav -148 Mkr i kapitaliserad ränta på förlagslånet. Marknadsvärdering av innehavet av Pergoaktier innebar en reversering av nedskrivning med 26 Mkr (nedskrivning gjordes i bokslutet 2001 med 212 Mkr). Finansiellt netto har ej rekonstruerats för perioden före koncernens bildande i juni 2001 och därmed finns ingen jämförelsesiffra för 2001.

Resultatet efter finansnetto uppgick till 178 Mkr.

Skattekostnaden var 142 Mkr. Anledningen till koncernens höga skattekostnad i relation till resultatet efter finansnetto är i huvudsak att avskrivningarna på koncernmässiga övervärden inte är avdragsgilla. Koncernens skattebetalningar under 2002 var däremot enbart 13 Mkr (se vidare kassaflödesanalysen).

Två verksamhetsområden

Perstorp har under de två senaste åren arbetat med att fokusera verksamheten till områden där koncernen kan uppnå och vidmakthålla ledande positioner och en uthållig tillväxt. Det har inneburit att flera verksamheter har avyttrats samt att ett företagsförvärv gjorts under 2002 för att stärka positionerna inom kvalificerade kompositmaterial.

Från och med verksamhetsåret 2003 kommer koncernen att vara inriktad mot utvalda områden inom specialkemi och materialteknologi. De fem affärsområdena kommer att ingå i verksamhetsområdena Specialty Chemicals respektive Materials Technology och en ökad samordning kommer att ske av verksamheterna inom respektive verksamhetsområde avseende exempelvis råvaror, teknologier och marknadsföring.

Nettoomsättning per verksamhets- och affärsområde			
Mkr	2002	2001 ^{*)}	2000 ^{*)}
Perstorp Coating Intermediates	2 464	2 493	
Perstorp Oxo Intermediates	1 791	1 664	
Perstorp Performance Chemicals	533	530	
Perstorp Formox	532	600	
Elimineringar	-414	-303	
Specialty Chemicals	4 906	4 984	5 107
Materials Technology	902	874	743
Övriga verksamheter inklusive elimineringar	190	249	227
Koncernen, före avyttrade verksamheter	5 998	6 107	6 077
Industrial Resin	-	1 140	993
Elimineringar	-	-179	-147
Koncernen	5 998	7 068	6 923

*) proforma

Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)
per verksamhetsområde

Mkr	2002	2001 ^{*)}	2000 ^{*)}
Specialty Chemicals	1 003	687	752
Materials Technology	80	64	56
Övriga verksamheter inkl. elim.	38	21	45
Koncernen, före avyttrade verksamheter	1 121	772	853
Industrial Resin	-	73	51
Koncernen	1 121	845	904

*) proforma

Rörelsekapital per verksamhetsområde
vid årets slut

Mkr	2002	2001	2000 ^{*)}
Specialty Chemicals	610	632	
Materials Technology	207	183	
Övriga verksamheter	-43	-39	
Koncernen, före avyttrade verksamheter	774	776	1 103
Industrial Resin	-	93	113
Koncernen	774	869	1 216

*) proforma

Koncernen, justerat för avyttrade
affärsområden

Mkr	2002	2001 ^{*)}	2000 ^{*)}
Nettoomsättning	5 998	6 107	6 077
Rörelseresultat före avskrivn.	1 121	772	853
% av omsättning	19	13	14
Investeringar exkl. förvärv	190	317	236
Rörelsekapital	774	776	1 103

*) proforma

Specialty Chemicals

I verksamhetsområdet Specialty Chemicals ingår de fyra affärsområdena Perstorp Coating Intermediates, Perstorp Oxo Intermediates, Perstorp Performance Chemicals och Perstorp Formox.

Den samlade verksamheten inom verksamhetsområdet Specialty Chemicals omsatte 4 906 Mkr under året (4 984), en nedgång med 2%. Volymtillväxten var 6%, medan valuta- och priseffekten var vardera -4%. Resultatmarginalen före avskrivningar förstärktes till 20% (14%), främst som en följd av volymtillväxt och produktivitetsförbättringar. Koncernens policy att valutasäkra huvuddelen av nettoinflödena i utländsk valuta begränsade de negativa effekterna av främst US-dollars försvagning.

Specialty Chemicals

Mkr	2002	2001 ^{*)}	2000 ^{*)}
Nettoomsättning	4 906	4 984	5 107
Rörelseresultat före avskrivningar	1 003	687	752
% av omsättningen	20	14	15
Investeringar exkl. förvärv	118	256	190
Rörelsekapital	610	632	-

*) proforma

Perstorp Coating Intermediates försäljningsvolymmer avseende baspolyoler ökade något, medan volymen specialpolyoler ökade kraftigt. Lägre råvarupriser och den sjunkande dollarkursen ledde till lägre priser på affärsområdets produkter och en något lägre omsättning än föregående år. Marginalerna ökade, främst på grund av att pågående effektiviseringsprogram har resulterat i minskade kostnader. Under andra halvåret ökade priserna på flera råvaror kraftigt beroende på den tilltagande osäkerheten i omvärlden.

Perstorp Oxo Intermediates marknad för oxo-produkter har präglats av god efterfrågan på samtliga huvudprodukter, vilket har medfört en kraftig volymutveckling och fullt kapacitetsutnyttjande. Särskilt stark var efterfrågan under första halvåret. Den positiva utvecklingen för specialprodukterna har fortsatt, vilket i kombination med den också i övrigt goda försäljningsutvecklingen medförde att affärsområdets marginaler förstärktes.

Perstorp Performance Chemicals nettoomsättning ökade marginellt jämfört med föregående år. Marginalerna har stärkts, framförallt avseende formiater, till följd av prishöjningar och förändrad kundstruktur. Inom området Concrete Admixtures (betongtillsatser) har försäljningen av flertalet produkter påverkats negativt av en svag byggkonjunktur i Europa, särskilt i Tyskland, medan försäljningen av specialprodukter (pulverprodukter) har fortsatt att öka. Inom BU Food & Feed var volymerna i nivå med föregående år och försäljningen av ensileringsmedel var god trots en torr sommar i Skandinavien.

Perstorp Formox omsättning sjönk i förhållande till föregående år, dock helt beroende på lägre prisnivåer, främst avseende de interna formalinleveranserna. Den allmänna konjunkturen har inneburit att efterfrågan på nya formalin-anläggningar har varit begränsad. Under året har avtal tecknats avseende en anläggning i Asien. Försäljningen av formalinkatalysatorer har varit god trots den svaga konjunkturen och Perstorp Formox har försvarat sina positioner på den internationella marknaden. Vidare har försäljningen av de nya produkterna inom området miljökatalysatorer vuxit kraftigt från en låg nivå.

Materials Technology

Verksamhetsområdet Materials Technology består av affärsområdet Engineering Materials.

Materials Technology			
Mkr	2002	2001 ^{*)}	2000 ^{*)}
Nettoomsättning	902	874	743
Rörelseresultat före avskrivningar	80	64	56
% av omsättning	9	7	8
Investeringar exkl. förvärv	49	35	25
Rörelsekapital	207	183	-

*) proforma

Perstorp Engineering Materials nettoomsättning ökade med 3% jämfört med föregående år trots negativa valuta-effekter (-3%) vid omräkningen av försäljningen till SEK. Justerat för förvärv var omsättningen i nivå med föregående år. Marginalerna ökade, främst till följd av produktivitetsförbättringar och förändringar i råvaruförsörjningen. Omsättningsökningen beror främst på högre volymer till fordonsindustrin, en marknad som har visat en stabil utveckling under året och där affärsområdets kompositmaterial har tagit marknadsandelar genom att ersätta främst metaller i krävande applikationer. Försäljningen av aminopressmassor (Compounds) och produkter för kommunikationssatelliter inom området Advanced Composites har fortsatt att påverkas negativt av den svaga utvecklingen inom byggnadsindustrin respektive telekomindustrin.

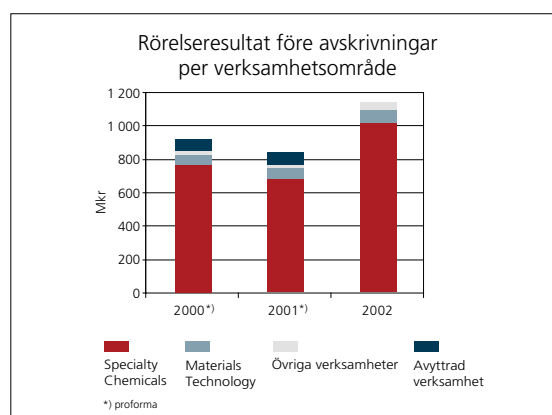
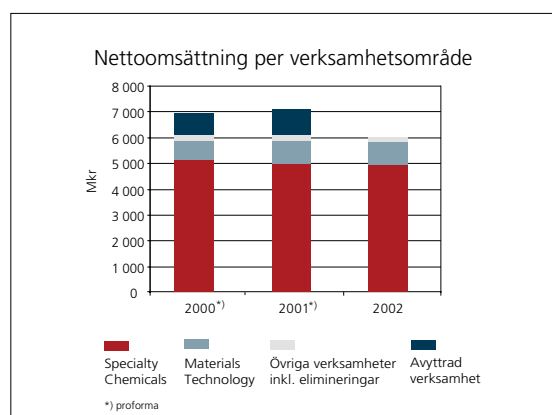
Övriga verksamheter

Koncernen omfattar ett antal servicebolag, främst ITOC AB, Perstorp Fastighets AB, Skånsk Industripartner AB och Perstorp Support AB. De redovisas tillsammans med koncernledning och koncernstabber under "övriga verksamheter".

Övriga verksamheter och elimineringar			
Mkr	2002	2001 ^{*)}	2000 ^{*)}
Nettoomsättning	190	249	227
Rörelseresultat före avskrivningar	38	21	45
Investeringar	23	26	21
Rörelsekapital	-43	-39	-

*) proforma

Perstorp Industripark är det nya namnet på Perstorp ABs industriområde i Perstorp, där åtta internationella industriföretag inklusive Perstorp AB är verksamma och under året har inlett ett fördjupat samarbete kring infrastruktur och samhallskontakter.



Förvärv av ledande tillverkare av kompositmaterial

I linje med Perstorp Engineering Materials ambition att vara en komplett leverantör av kompositmaterial inom utvalda segment förvärvade affärsområdet i november 2002 verksamheten Moldable Composites, som har utgjort en division av den amerikanska börsnoterade koncernen Rogers Corporation. Denna verksamhet är en ledande tillverkare av kompositmaterial för avancerade tillämpningar i främst el- och fordonskomponenter och omsatte vid förvärvet cirka 35 miljoner USD (cirka 300 Mkr) med cirka 130 anställda och med produktion i Manchester, Connecticut, USA.

Den nya verksamheten bildar en strategisk plattform i Nordamerika för de material som affärsområdet har utvecklat för fordonsindustrin i Europa. Samtidigt tillför förvärvet nya kunder, applikationer och material, vilket stärker marknadspositionerna i både USA och Europa. Den totala omsättningen för affärsområdet ökar genom detta till cirka 1,2 miljarder kronor på årsbasis. I enlighet med avtalet bedöms Rogers sammantaget erhålla en köpeskilling på cirka 40 miljoner USD, varav cirka 10 miljoner USD har betalats vid överlåtelsen och resterande del betalas över en femårsperiod.

Försäljning av verksamheter

Som ett led i fokuseringen av koncernens verksamhet till specialkemi och materialteknologi har ett antal verksamheter avyttrats under året. I början av verksamhetsåret sålde Perstorp sin ägarandel på 50% i Perstorp Clariant AB till den schweiziska kemikoncernen Clariant. Perstorp Clariant AB hade under 2001 en omsättning på cirka 470 Mkr med drygt 100 anställda.

Under första kvartalet såldes den kvarvarande delen av Perstorps bindemedelsverksamhet till den finska kemikoncernen Dynea Oy. Dessförinnan, under 2001, hade den svenska delen av bindemedelsverksamheten samt en formalin-fabrik i Perstorp avyttrats i enlighet med det åtagande Sydsvenska Kemi AB gjorde i samband med EU-kommissionens godkännande av förvärvet av Perstorp AB. De sålda verksamheterna hade under 2001 en sammanlagd omsättning på cirka 1 140 Mkr med cirka 400 anställda.

Under tredje kvartalet såldes Perstorp Construction Chemicals till den engelska koncernen Flowcrete Group plc. Den avyttrade verksamheten tillhandahåller epoxybaserade fogfria ytmaterial. Perstorp Construction Chemicals omsatte cirka 170 miljoner kronor under 2001 med 75 anställda.

Koncernen redovisar inget realisationsresultat till följd av avyttringarna, eftersom detta har beaktats inom ramen för förvärvsbalansräkningen. Därmed har den ursprungliga förvärvsgoodwillen lämnats oförändrad. Däremot har koncernens upplåning kunnat minskas som en följd av avyttringarna.

Samarbetsavtal på marknader i Asien

Efter verksamhetsårets slut har avtal träffats med Hansol Chemience Co Ltd om att bilda ett gemensamt bolag för tillverkning och marknadsföring av det koreanska företags polyolsortiment på den asiatiska marknaden samt Perstorps specialkemiprodukter i Korea. Vidare har ett avtal träffats med Koei Chemical Company, Japan, om att bilda ett gemensamt bolag för marknadsföring och försäljning av specialkemiprodukter främst på den japanska marknaden. De båda samarbetena stärker koncernens marknadspositioner i Asien.

Finansiell ställning

Sysselsatt kapital uppgick till 7 797 Mkr vid årets slut (8 875). Avyttringen av Industrial Resin och Construction Chemicals samt av koncernens ägarandel i Perstorp Clariant AB bidrog till minskningen. Försvagningen under året av främst USDollarn men även euron resulterade också i ett lägre sysselsatt kapital. Å andra sidan förvärvades verksamheten inom Moldable Composites-verksamheten, vilket medförde en ökning på närmare 200 Mkr.

Skuldsättningsgraden uppgick vid årets slut till 1,4 (1,5). Soliditeten var vid årets slut 32% (31%). Under året har moderbolaget fått förhandstillträde till resterande aktier i Perstorp AB (publ), varefter minoritetsintressen har minskat till

3 Mkr. Eget kapital minskade under året med 213 Mkr. Årets nettoresultat uppgick till 37 Mkr, medan omräkningsdifferensen var -250 Mkr efter effekter av valutasäkring uppgående till 44 Mkr. Av den totala valutaeffekten kommer -111 Mkr från den koncernmässiga goodwill som uppstod vid SSK-koncernens bildande. Omräkningsdifferensen är en följd av den starkare kronan i förhållande till främst euron och USDollarn. En återföring av omräkningsdifferens avseende avyttrade dotterbolag har skett med 12 Mkr.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten blev 770 Mkr. Resultatet före avskrivningar, 1 121 Mkr, motverkades främst av räntebetalningar (-214 Mkr) och ett ökat rörelsekapital (-65 Mkr).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick sammanlagt till 207 Mkr. Däri ingår försäljningen av Construction Chemicals, Industrial Resin och koncernens andel i Perstorp Clariant AB med sammanlagt 527 Mkr. Detta motverkades av förvärvet av Moldable Composites-verksamheten (-96 Mkr i kassaflödespåverkan), förvärv av ytterligare aktier i Pergo AB (publ) i samband med nyemission (-56 Mkr) samt av investeringar i anläggningstillgångar (-181 Mkr).

Utnyttjandet av koncernens kreditfaciliteter kunde härmed minskas med 1 049 Mkr under året. Likvida medel minskade med 69 Mkr och uppgick vid årets slut till 27 Mkr. De utnyttjade krediterna var därefter, vid årets slut, 869 Mkr.

Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar var 190 Mkr under året (exklusive förvärv), varav 181 Mkr var kassaflödespåverkande. Bland de större projekten finns kapacitetshöjande åtgärder i Toledo, USA, avseende specialpolyoler respektive betongtillsatser. Inom verksamheten för Engineering Phenolics (kompositmaterial till fordonsindustrin) har effektivitets- och kvalitetshöjande investeringar genomförts.

Relationer till närstående

Koncernen hade under verksamhetsåret affärsrelationer med företag inom Dyneakoncernen, vilken också kontrolleras av Industri Kapital-fonder. Transaktionerna bestod av inköp av formalin och bindemedel samt forsknings- och utvecklings-tjänster (totalt 36 Mkr) respektive försäljning av olika specialkemiprodukter (totalt 19 Mkr). Varutransaktionerna skedde på marknadsmässiga grunder, medan prissättningen på tjänsterna var kostnadsbaserad.

Som framgår ovan under ”Försäljning av verksamheter” såldes under året den kvarvarande delen av Perstorps bindemedelsverksamhet till den finska kemikoncernen Dynea Oy.

Ledande befattningshavare delägare

Industri Kapital 2000-fonden har inom ramen för ett incitamentsprogram erbjudit ledande befattningshavare inom

Sydsvenska Kemi-koncernen att bli delägare i Sydsvenska Kemi AB. Drygt 50 personer accepterade erbjudandet och har förvärvat aktier motsvarande 0,56% av aktiekapitalet, samt tillhörande optioner. Prissättningen av aktier och optioner har skett på marknadsmässiga villkor.

Styrelse och ledning

Styrelsen för Sydsvenska Kemi AB har haft 14 sammanträden under 2002. Under året har Lennart Holm, Ronny Nilsson, Gunnar Palme och Björn Savén utsetts till nya styrelseledamöter. Styrelsen har valt att inte inrätta en revisionskommitté. Istället skall hela styrelsen vara involverad i väsentliga revisionsfrågor. Styrelsen och revisorerna har träffats under året. En kompensationskommitté inrättades under 2002.

Från och med verksamhetsåret 2003 består koncernledningen av koncernchef och VD Lennart Holm, vice VD Inge Pettersson och ekonomi- och finansdirektör Claes Gard.

Tillsammans med Business Area- och Business Processansvariga samt koncernstabschefer ingår de också i ett Executive Management Team, EMT, som arbetar med övergripande strategier och andra större koncerngemensamma frågor.

Förlagslånet

En del av vederlaget till Perstorps aktieägare vid Industri Kapitals förvärv av Perstorp sommaren 2001 utgjordes av ett förlagslån utställt av Sydsvenska Kemi AB. Förlagslånet är noterat på Stockholmsbörsen (SOX) under benämningen SYSK 1.

Förlagslånet är en så kallad nollkupongare där ingen ränta betalas under löptiden. Återbetalning sker 9 juni 2011. Ett förlagslån är ett så kallat efterställt lån där återbetalning i samband med konkurs sker först sedan andra långivare och borgenärer fått sina fordringar betalda.

Andelar i förlagslån benämns förlagsbevis. Återbetalning

sker till förlagsbevisets nominella belopp, 51 kronor. Totala antalet förlagsbevis uppgår till 71 127 266 stycken. Nominellt lånebelopp vid lånets slutdatum i juni 2011 är 3 627 Mkr. Lånebeloppet vid utgången av år 2002 var 1 198 Mkr.

På Stockholmsbörsen prissätts förlagsbeviset som en procentsats av det nominella belopp med vilket lånet ska återbetalas. Lägsta betalkurs under 2002 var 26,0% noterat den 6 september och högsta betalkursen uppgick till 30,2% den 1 mars. Per den sista januari 2003 var kursen 29,5%, vilket skulle motsvara en årlig avkastning på drygt 15% förutsatt att lånet inlöses vid slutdatum. Marknadens kursättning av förlagsbeviset beror framförallt på återstående löptiden, allmänna ränteläget och den riskpremie som åsätts Sydsvenska Kemis förmåga att generera framtida vinster och kassaflöden. Under 2002 omsattes förlagsbevis till ett nominellt belopp av 169 Mkr fördelat på 383 avslut.

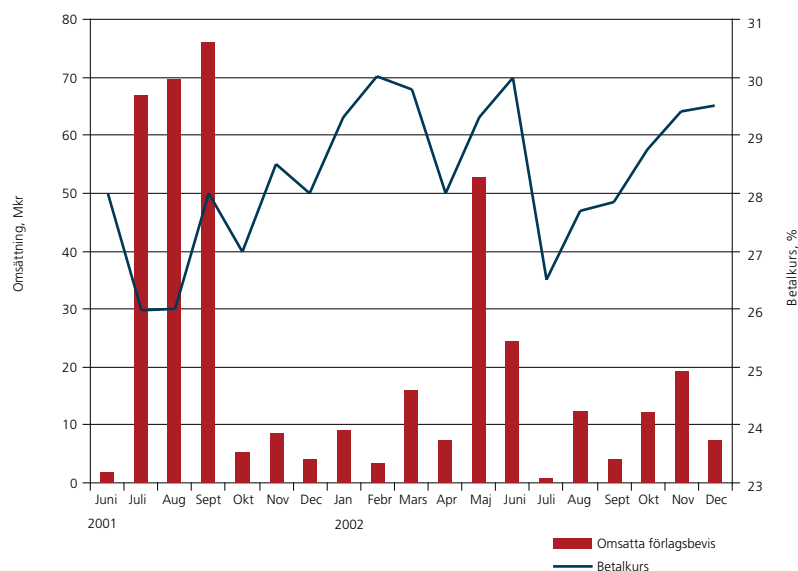
Under förutsättning att lånen hos Svenska Handelsbanken, eller andra lån som ersätter dessa, till fullo är återbetalade, har fordringshavare och Sydsvenska Kemi, var för sig, rätt att begära förtidslösen av förlagslånet om Industri Kapital inte längre innehar eller kontrollerar (genom ägande eller avtal) mer än 50% av aktier eller röster i Sydsvenska Kemi eller om aktierna i Sydsvenska Kemi upptas till notering på Stockholmsbörsen eller annan börs eller noteringssystem.

Sydsvenska Kemi äger vidare rätt att, under förutsättning att ovan nämnda lån är återbetalade, kvartalsvis med början den 30 september 2004, i förtid inlösa förlagslånet.

Vid förtida inlösen används diskonteringsräntan 12% för att beräkna det belopp som ska återbetalas.

För fullständig information se börsprospekt daterat den 2 april 2001.

Förlagsbevis SYSK 1



Medarbetare



Martin Lundin,
Director Human Resources &
Communications



Peter Karsberg,
Director Business Review &
Improvement Team



Susanna Frennemo,
Head of Corporate IT

Medeltalet anställda i koncernen var under verksamhetsåret 2 118 personer. Dessa fördelade sig geografiskt enligt följande: Sverige 55%, övriga EU-länder 23%, USA 10% och Asien 12%.

Det faktiska antalet medarbetare var vid årets slut 2 196 (2 561). Minskningen av antalet anställda är främst en följd av avyttringen av verksamheter. Detta har till viss del kompensats av en ökning till följd av förvärvet av Moldable Composites-verksamheten.

Under verksamhetsåret har ett antal koncernövergripande ledarskaps- och utbildningsprogram startats för att stödja koncernens utveckling. Ett globalt program, *Forward*, omfattande ett hundratal ledande befattningshavare har drivits för att öka medvetenhet, kunskap och förmåga att bättre hantera Persstorps utmaningar avseende ledarskap, strategi och ökat kundvärde. En global personalledningsprocess, People Management and Development, har utarbetats för att underlätta målstyrning, karriärplanering och ledarskapsförsörjning.

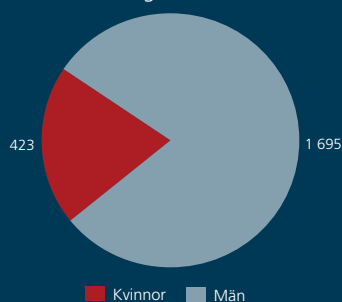
En ny funktion, Learning and Development, har etablerats med ansvar för kompetensutveckling på alla nivåer i koncernen och genomförande av olika interna utbildningsprogram. Här ingår att alla med personalansvar ska genomgå en utbildning för att erhålla ett "chefskörkort". Detta utbildningsprogram har under året startats i den svenska delen av koncernen och kommer att introduceras vid enheter i utlandet under 2003.

Det vinstdelnings- och bonussystem som lanserades under 2001 har under verksamhetsåret genomförts fullt ut och omfattar nu i princip samtliga anställda.

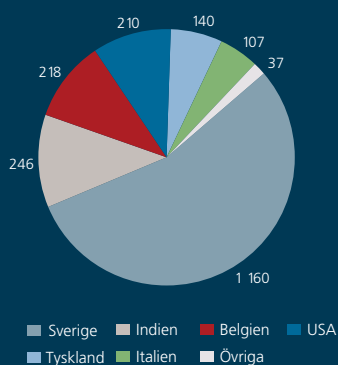
En så kallad people satisfaction-studie har genomförts under året. Den visar tydligt att koncernens anställda överlag uppfattar att stämningen och trivseln är god samt att man vid i princip samtliga enheter upplever att förbättringar i flera avseenden har skett i förhållande till föregående år. Denna positiva utveckling återspeglas också i det faktum att personalomsättningen bland ledande befattningshavare har minskat drastiskt samtidigt som en lägre sjukfrånvaro noteras bland anställda såväl i Sverige som utomlands.

Inom området kommunikation, som också ingår i funktionen Human Resources & Communications, har koncernen fastställt ett profilprogram (Visual Identity Program), som syftar till att stärka varumärket Perstorp.

Fördelning kvinnor/män



Medeltal anställda per land



Förändringsarbete och affärsutveckling

Sedan koncernens bildande 2001 har Perstorp arbetat aktivt och systematiskt med förändringar i syfte att skapa en specialkemikoncern i världsklass.

Sedan sammanslagningen har mer än 200 förändrings- och effektiviseringsprojekt bedrivits inom hela organisationen och resultaten säkrats genom ett särskilt uppföljningssystem (TP, Transformation of Perstorp). Affärsområdena har uppvisat markant förbättrade resultat och koncernmässigt bidrog effektiviseringsprogrammen under året till en resultatförbättring på i storleksordningen 170 Mkr.

En stor del av de genomförda projekten har avsett produktivets- och effektivitetshöjande åtgärder inom de producerande enheterna, medan flera av de senast påbörjade projekten avser försäljnings- och marknadsfunktionerna samt inköp.

Viktiga delar i koncernens strategi är att fortsätta att utveckla koncernens produktportfölj samt etablera ett system och arbetssätt för kontinuerliga förbättringar, nEverest.

För att stödja och förstärka affärsområdenas och övriga enheters arbete vad gäller affärsutveckling och effektivitetshöjande åtgärder har därför en ny koncernfunktion etablerats från och med början av 2003.

Ett team om fem projektledare kommer att arbeta i den nyetablerade gruppen med såväl koncernövergripande projekt som projekt ute i organisationen. För att tillförsäkra att projekten är förankrade i organisationen och snabbt kan omsättas i praktiska åtgärder ”sponsras” varje projekt av en medlem av Executive Management Team, det vill säga chefen för berört affärsområde, affärsprocess eller motsvarande.

Gruppen är också en resurs i det strategiska arbetet och kommer bland annat att medverka och vara drivande i förvävsprojekt.

Informationsteknologi, IT

Koncernen har under året gjort flera strategiska ställningstaganden och påbörjat nya projekt inom IT-området. Dessa har till stor del föranletts av integrationen av Perstorp- och Neste Oxo-koncernerna samt av genomförda företagsförvärv och avyttringar. Bland de viktigaste åtgärderna märks följande:

- Beslut att tills vidare behålla Perstorps olika affärssystem och som konsekvens av detta skapa ett Data Warehouse,

det vill säga en central databas för främst den försäljningsrelaterade information som företagets affärssystem samlar in. I samband med detta lades grunden till en global integrationsplattform samt en strategisk inriktning mot en modernare webbmiljö.

- Beslut om ett globalt e-postsystem och införande av en standardiserad persondator- och servermiljö i hela koncernen.
- Organisatorisk förstärkning av Perstorps centrala och globala operativa IT-enhet, Perstorp IT Operations Center (ITOC). I denna ingår från och med 2002 även medarbetarna inom IT-avdelningen vid det tidigare Neste Oxo, vilket har ytterligare stärkt ITOCs roll som intern IT-leverantör.

Under året har vidare byte av ekonomisystem skett i flertalet av koncernens svenska bolag. En svit av äldre stordatorsystem har bytts mot ett modernt integrerat standardsystem. I detta projekt användes Perstorps nya integrationsplattform för sammanlänkning med andra system.

En ny strategimodell har utarbetats för koncernens IT-verksamhet. Den understryker den redan påbörjade inriktningen mot standardisering, centralisering och förenkling inom hela IT-området avseende infrastruktur, applikationer och organisation.

Flera av de initiativ som har påbörjats kommer att kräva stora insatser även under 2003 då de nya systemen ska implementeras och tas i bruk av användarna.

Miljö

Miljö, hälsa och säkerhet är prioriterade områden inom Perstorkoncernen. Koncernen strävar efter ständiga förbättringar mot fastställda mål inom varje enhet. Ett aktivt miljöarbete är en förutsättning för att bedriva verksamheten på ett ansvarsfullt sätt och nå en varaktigt hållbar utveckling.

Tillståndspliktig verksamhet

Koncernen har under verksamhetsåret haft producerande enheter i åtta länder i Europa, Nordamerika och Asien. I Sverige bedriver koncernen ett tjugotal tillståndspliktiga verksamheter med gällande tillstånd för tillverkning av bland annat polyalkoholer, myrsyra, formalin samt syror, alkoholer etc. inom bland annat Perstorp Specialty Chemicals AB, Perstorp Formox AB och Perstorp Oxo AB. De tillståndspliktiga enheterna utgör huvuddelen av koncernens verksamhet i Sverige. Varje enhet lämnar enligt lag in årliga miljörapporter, vilka har

godkänts av tillsynsmyndigheten. Flertalet produktionsenheter i koncernen är certifierade enligt ISO 14001.

I Sverige har under året samrådsmöte hållits med Länsstyrelsen i Skåne län och övriga berörda avseende utökad produktion av neopentylglykol vid enheten i Perstorp. I detta ärende har även en ansökan getts in till Miljödomstolen i Växjö. Huvudförhandling har hållits med Miljödomstolen 2003 avseende utökad produktion av formalin och pentaerytritol vid enheten i Perstorp. Nya tillstånd har därefter erhållits.

Vidare har en tillståndsdom erhållits under 2002 från Miljödomstolen i Växjö avseende expansion av myrsyrafabriken. En tillståndsdom från Miljödomstolen i Växjö avseende etablering av en ny fabrik för Boltorn® vid enheten i Perstorp, har överklagats av en privatperson och handläggs av Miljööverdomstolen/Svea Hovrätt för avgörande. Samma privatperson har överklagat myrsyrafabrikens nya tillståndsdom.

Enheten i Stenungsund har under 2002 haft tidigt och utökat samråd med myndigheter och andra intressenter avseende en ny ansökan till Miljödomstolen. Ansökan omfattar utbyte av eldningsolja EO 5 mot naturgas som råvara i syntesgasanläggningen, utökad aldehydproduktion, organisk syraproduktion, hydrerade produkter samt nya typer av estrar baserade på karboxylsyror och andra alkoholer. En deldom avseende ett igångsättningsmedgivande för byggnadsarbeten erhöles i början av 2003. Införandet av naturgas kommer att medföra flera positiva miljöeffekter eftersom gasen inte innehåller svavel, kväve eller tungmetaller. Detta innebär att befintliga anläggningar för svavelrening och kvävereduktion kan ställas av. Vidare förväntas biologiskt slam från rening av processavloppsvatten bli i det närmaste fritt från tungmetaller, vilket kommer att kunna innebära nya kvittblivningsmöjligheter.

Ett antal nya tillstånd har utfärdats under året även för vissa enheter utanför Sverige. Några exempel är enheterna i Tyskland, Belgien, USA och Indien.

Miljöpåverkan

Koncernens produktion påverkar den yttre miljön främst genom utsläpp till luft och vatten samt genom generering av avfall och buller. För mer information om miljöpåverkan hänvisas till koncernens miljöredovisning.

Ett saneringsprojekt pågår vid neopentylglykolfabriken i Perstorp, där grundvatten förorenats av färdigprodukt. Projektet beräknas fortgå ytterligare några år. Koncernen är även involverad i diskussioner avseende ansvar för historiska markföroreningar vid två tidigare avyttrade fastigheter i Bankeryd, Sverige.

Miljöredovisning på Internet

Under våren 2003 blir koncernens miljöredovisning för år 2002 tillgänglig på koncernens webbplats (www.perstorp.com). I miljöredovisningen, som endast publiceras på Internet, presenteras mer detaljerad information om koncernens arbete med miljö, hälsa och säkerhet.



Förslag till vinstdisposition

Fritt eget kapital enligt koncernens balansräkning uppgår till 2 873 Mkr. Avsättning till bundna reserver erfordras med 12 Mkr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de medel som enligt balansräkningen står till bolagsstämmans förfogande, nämligen:

Balanserade vinstmedel	Kr	3 085 985 570
Årets resultat	Kr	118 700 663
		<hr/>
	Kr	3 204 686 233

disponeras på följande sätt:

Till reservfonden avsätts	Kr	12 000 000
		<hr/>
I ny räkning överföres	Kr	3 192 686 233

Perstorp den 28 mars 2003.

Hans Larsson
Ordförande

Björn Savén
Vice ordförande

Fredrik Arp

Stig Gustavson

Anitha Hermansson

Klas Ingstorp

Stefan Linder

Ronny Nilsson

Gunnar Palme

Michael Rosenlew

Lenart Holm
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 31 mars 2003.

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

Ulf Pernvi
Auktoriserad revisor

Räkenskaper

Resultaträkning, koncernen

Mkr	Not	2002	2001 ¹⁾
Nettoomsättning	1	5 998	3 378
Kostnad för sålda varor	2	-4 561	-2 789
Bruttoresultat		1 437	589
Försäljningskostnader	2	-235	-132
Administrativa kostnader	2	-365	-207
Forsknings- och utvecklingskostnader	2	-71	-40
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	3	25	11
Avskrivningar på immateriella tillgångar	2	-255	-129
Resultat från andelar i intressebolag	4	0	3
Rörelseresultat		536	95
<i>Resultat från finansiella investeringar:</i>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	27	45
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-411	-237
Nedskrivning/reversering av nedskrivning av finansiella innehav (Pergo)		26	-212
Resultat före skatt		178	-309
Skatt	8	-142	-33
Minoritetens andel i årets resultat	9	1	-3
Årets resultat		37	-345

1) Koncernen har bedrivit verksamhet sedan slutet av juni 2001, då förvären av Perstorp och Neste Oxo genomfördes. Moderbolaget bildades i december 2000.

Balansräkning, koncernen

Mkr	Not	2002-12-31	2001-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
	10	4 444	4 685
Byggnader och mark	11	727	805
Maskiner och inventarier	11	2 344	2 580
Pågående nyanläggningar och förskott	11	149	150
Materiella anläggningstillgångar			
	11	3 220	3 535
Uppskjuten skattefordran	8	60	313
Andelar i intressebolag	13	0	166
Andra aktier och andelar	14	120	38
Andra långfristiga fordringar	15	102	134
Finansiella anläggningstillgångar			
		282	651
Varulager			
	16	694	703
Kundfordringar		980	1 097
Övriga fordringar	17	303	353
Kortfristiga fordringar			
		1 283	1 450
Kassa och bank			
		27	96
Summa tillgångar			
		9 950	11 120
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital:			
Aktiekapital	18	300	300
Bundna reserver	18	-	41
Summa bundet eget kapital			
		300	341
Fritt eget kapital:			
Fria reserver	18	2 836	3 390
Årets resultat		37	-345
Summa fritt eget kapital			
		2 873	3 045
Summa eget kapital			
		3 173	3 386
Minoritetsintressen			
	19	3	40
Uppskjuten skatteskuld	8	464	558
Övriga avsättningar	20	577	457
Avsättningar			
		1 041	1 015
Förlagslån	22	1 198	1 050
Övriga långfristiga skulder	21	2 890	3 982
Långfristiga skulder			
		4 088	5 032
Leverantörsskulder		611	652
Övriga rörelseskulder	23	577	648
Kortfristiga rörelseskulder			
		1 188	1 300
Kortfristiga finansiella skulder			
	21	457	347
Summa eget kapital och skulder			
		9 950	11 120
Ställda säkerheter	24	8 236	8 545
Ansvarsförbindelser	25	272	210

Kassaflödesanalys, koncernen

Mkr	2002	2001 ¹⁾
<i>Den löpande verksamheten</i>		
Rörelseresultat	536	95
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar	585	302
Övrigt ²⁾	-59	-61
Erhållen ränta	20	37
Erlagd ränta	-234	-207
Betald inkomstskatt	-13	-41
Kassaflöde från den löpande verksamheten	835	125
före förändringar i rörelsekapital		
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning (-) Minskning (+) av varulager	-47	68
Ökning (-) Minskning (+) av kortfristiga fordringar	-80	365
Ökning (+) Minskning (-) av kortfristiga skulder	62	-96
Kassaflöde från den löpande verksamheten	770	462
<i>Investeringsverksamheten</i>		
Förvärv av dotterbolags nettotillgångar	-96 ³⁾	-5 410
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-56	-264
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-181	-173
Försäljning av dotterbolags nettotillgångar	331 ⁴⁾	0
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	196	150
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	11	16
Förändring av finansiella fordringar	2	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	207	-5 681
<i>Finansieringsverksamheten</i>		
Nyemission/Aktieägartillskott	0	3 382
Nyupptagna lån	0	5 050
Inbetalning från minoritetsägare	3	-
Förändring i kreditutnyttjande	-1049	-3 117
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 046	5 315
Förändring av likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	-69	96
Likvida medel vid årets början inkl. kortfristiga placeringar	96	-
Omräkningsdifferens i likvida medel	0	0
Likvida medel vid årets slut	27	96

1) Sydsvenska Kemi-koncernen uppstod först i slutet av juni 2001 då förvärven av Perstorp och Neste Oxo genomfördes. Moderbolaget bildades i december 2000.

2) Avser huvudsakligen förändring i avsättningar.

3) 4) Se nästa sida.

Balansräkning, koncernen

Mkr	Not	2002-12-31	2001-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	4 444	4 685
Byggnader och mark	11	727	805
Maskiner och inventarier	11	2 344	2 580
Pågående nyanläggningar och förskott	11	149	150
Materiella anläggningstillgångar	11	3 220	3 535
Uppskjuten skattefordran	8	60	313
Andelar i intressebolag	13	0	166
Andra aktier och andelar	14	120	38
Andra långfristiga fordringar	15	102	134
Finansiella anläggningstillgångar		282	651
Varulager	16	694	703
Kundfordringar		980	1 097
Övriga fordringar	17	303	353
Kortfristiga fordringar		1 283	1 450
Kassa och bank		27	96
Summa tillgångar		9 950	11 120
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital:			
Aktiekapital	18	300	300
Bundna reserver	18	-	41
Summa bundet eget kapital		300	341
Fritt eget kapital:			
Fria reserver	18	2 836	3 390
Årets resultat		37	-345
Summa fritt eget kapital		2 873	3 045
Summa eget kapital		3 173	3 386
Minoritetsintressen	19	3	40
Uppskjuten skatteskuld	8	464	558
Övriga avsättningar	20	577	457
Avsättningar		1 041	1 015
Förlagslån	22	1 198	1 050
Övriga långfristiga skulder	21	2 890	3 982
Långfristiga skulder		4 088	5 032
Leverantörsskulder		611	652
Övriga rörelseskulder	23	577	648
Kortfristiga rörelseskulder		1 188	1 300
Kortfristiga finansiella skulder	21	457	347
Summa eget kapital och skulder		9 950	11 120
Ställda säkerheter	24	8 236	8 545
Ansvarsförbindelser	25	272	210

Resultaträkning per kvartal, koncernen

Resultaträkning per kvartal, koncernen

Mkr	2001					2002				
	I ^{*)}	II ^{*)}	III	IV	Helår ^{*)}	I	II	III	IV	Helår
Nettoomsättning	1 827	1 863	1 760	1 618	7 068	1 453	1 629	1 505	1 411	5 998
Kostnad för sålda varor	-1 511	-1 522	-1 472	-1 317	-5 822	-1 098	-1 195	-1 163	-1 105	-4 561
Bruttoresultat	316	341	288	301	1 246	355	434	342	306	1 437
Försäljn.- adm.- och FoU-kostnader	-228	-221	-183	-196	-828	-174	-180	-167	-150	-671
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	31	15	4	7	57	-1	-12	44	-6	25
Avskrivningar immateriella tillgångar	-64	-66	-65	-64	-259	-64	-63	-64	-64	-255
Resultat från andelar i intressebolag	1	1	0	3	5	0	0	0	0	0
Rörelseresultat (EBIT)	56	70	44	51	221	116	179	155	86	536
Finansiella kostnader och intäkter			-121	-97		-98	-96	-108	-82	-384
Nedskrivning/reversering av nedskrivning av finansiella innehav (Pergo)			-	-212		-	-	-	26	26
Resultat före skatt			-77	-258		18	83	47	30	178
Skatt			-6	-20		-26	-47	-35	-34	-142
Minoritetens andel i årets resultat			-4	1		0	-1	0	2	1
Nettoresultat			-87	-277		-8	35	12	-2	37
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	219	230	203	193	845	264	327	302	228	1 121

Nettoomsättning per verksamhets- och affärsområde, per kvartal

Mkr	2001					2002				
	I ^{*)}	II ^{*)}	III	IV	Helår	I	II	III	IV	Helår
Perstorp Coating Intermediates	631	672	629	561	2 493	624	669	581	590	2 464
Perstorp Oxo Intermediates	427	439	430	368	1 664	399	488	471	433	1 791
Perstorp Performance Chemicals	122	149	127	132	530	134	145	132	122	533
Perstorp Formox	170	165	133	132	600	110	150	152	120	532
Elimineringar	-59	-86	-84	-74	-303	-100	-113	-97	-104	-414
Specialty Chemicals	1 291	1 339	1 235	1 119	4 984	1 167	1 339	1 239	1 161	4 906
Materials Technology	230	224	217	203	874	233	232	211	226	902
Övriga verksamheter inkl. elimineringar	45	60	72	72	249	53	58	55	24	190
Koncernen, nuvarande verksamhet	1 566	1 623	1 524	1 394	6 107	1 453	1 629	1 505	1 411	5 998
Industrial Resin	312	290	275	263	1 140	-	-	-	-	-
Elimineringar	-51	-50	-39	-39	-179	-	-	-	-	-
Koncernen	1 827	1 863	1 760	1 618	7 068	1 453	1 629	1 505	1 411	5 998

Rörelseresultat före och efter avskrivningar per kvartal

Mkr	2001					2002				
	I ^{*)}	II ^{*)}	III	IV	Helår	I	II	III	IV	Helår
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	219	230	203	193	845	264	327	302	228	1 121
Specialty Chemicals	191	203	163	130	687	235	302	277	189	1 003
Materials Technology	19	14	8	23	64	23	22	15	20	80
Övriga verksamheter	-8	-3	15	17	21	6	3	10	19	38
Koncernen, nuvarande verksamhet	202	214	186	170	772	264	327	302	228	1 121
Industrial Resin	17	16	17	23	73	-	-	-	-	-
Koncernen	219	230	203	193	845	264	327	302	228	1 121
Rörelseresultat (EBIT)	56	70	44	51	221	116	179	155	86	536
Koncernen, nuvarande verksamhet	49	64	38	39	190	116	179	155	86	536
Industrial Resin	7	6	6	12	31	-	-	-	-	-
Koncernen	56	70	44	51	221	116	179	155	86	536

*) Proforma. Finansiella poster har ej proformaberäknats för perioden före koncernens bildande i juni 2001.

Resultaträkning, moderbolaget

Mkr	Not	2002	2001 ¹⁾
Nettoomsättning	1	11	-
Administrativa kostnader	2	-38	-4
Övriga rörelsekostnader och -intäkter		-1	-
Rörelseresultat		-28	-4
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	2	48
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-338	-172
Nedskrivning/reversering av nedskrivning av finansiella innehav (Pergo)	7	26	-212
Erhållna koncernbidrag		493	0
Resultat före skatt		155	-340
Skatt	8	-36	36
Nettoresultat		119	-304

1) Moderbolaget bildades i december 2000. Resultatet var noll för 2000.

Balansräkning, moderbolaget

Mkr	Not	2002-12-31	2001-12-31
Tillgångar			
Uppskjuten skattefordran	8	-	36
Andelar i koncernbolag	12	6 866	6 841
Långfristiga fordringar dotterbolag		2	-
Andra aktier och andelar	14	120	38
Andra långfristiga fordringar	15	38	49
		7 026	6 964
Finansiella anläggningstillgångar			
Kortfristiga finansiella fordringar dotterbolag		493	-
Övriga fordringar	17	1	1
		494	1
Kortfristiga fordringar			
Kassa och bank		-	69
Summa tillgångar		7 520	7 034
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital:			
Aktiekapital	18	300	300
Summa bundet eget kapital		300	300
Fritt eget kapital:			
Fria reserver	18	3 086	3 390
Årets resultat		119	-304
Summa fritt eget kapital		3 205	3 086
Summa eget kapital		3 505	3 386
Förlagslån	22	1 198	1 050
Långfristiga skulder dotterbolag		150	150
Övriga långfristiga skulder	21	1 145	1 690
Långfristiga skulder		2 493	2 890
Leverantörsskulder		2	11
Kortfristiga skulder dotterbolag		2	-
Övriga rörelseskulder	23	10	7
Kortfristiga rörelseskulder		14	18
Skulder till koncernbolag		1 128	430
Övriga finansiella skulder	21	380	310
Kortfristiga finansiella skulder		1 508	740
Summa eget kapital och skulder		7 520	7 034
Ställda säkerheter	24	6 866	6 910
Ansvarförbindelser	25	794	2 585

Kassaflödesanalys, moderbolaget

Mkr	2002	2001
<i>Den löpande verksamheten</i>		
Rörelseresultat	-28	-4
Justeringsposter	-1	-
Erhållen ränta	2	47
Erlagd ränta	-181	-148
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	-208	-105
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>		
Öknings (-) Minskning (+) av kortfristiga fordringar	-	-2
Ökning (+) Minskning (-) av kortfristiga skulder	-3	16
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-211	-91
<i>Investeringsverksamheten</i>		
Förvärv av aktier i dotterbolags nettotillgångar	-25	-5 452
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-56	-250
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-81	-5 702
<i>Finansieringsverksamheten</i>		
Nyemission/Aktieägartillskott	-	3 280
Nyupptagna lån externa	-	5 050
Nyupptagna lån dotterbolag	698	430
Amortering av skulder	-475	-2 898
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	223	5 862
Förändring av likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	-69	69
Likvida medel vid årets början inkl. kortfristiga placeringar	69	-
Likvida medel vid årets slut	-	69

Nyckeltals- definitioner

Marginalmått

Rörelsemarginal

Rörelseresultat efter avskrivningar, i procent av nettoomsättningen.

Rörelsemarginal före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar, i procent av nettoomsättningen.

Kapitalmått

Genomsnittskapital

Beräknas på basis av samtliga månadsvärden under året.

Rörelsekapital

Rörelsefordringar minus rörelseskulder.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder.

Nettolåneskuld

Räntebärande skulder minus finansiella räntebärande fordringar.

Finansiella mått

Skuldsättningsgrad

Nettolåneskulden i förhållande till eget kapital inkl. minoritetsandelar.

Soliditet

Eget kapital och minoritetsandelar i förhållande till summa tillgångar.

Avkastningsmått

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat plus ränteintäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital under året.

Avkastning på eget kapital

Årets nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital under året.

Redovisningsprinciper och noter

Belopp i miljoner kronor (Mkr) där annat ej anges.

Redovisningsprinciper

Sydsvenska Kemi följer de av Redovisningsrådets rekommendationer som trätt i kraft per 2002-01-01, Årsredovisningslagen och de redovisningsprinciper som redovisas nedan.

Koncernredovisning har upprättats enligt förvärvsmetoden. I koncernens bokslut ingår moderbolaget Sydsvenska Kemi AB och de företag där moderbolaget direkt eller indirekt äger mer än 50% av aktiernas röstvärde eller av annat skäl ensamt har ett bestämmande inflytande. Aktier i andra företag där Sydsvenska Kemis innehav uppgår till 20-50% av aktiekapitalet och innehavet är långsiktigt, redovisas som intressebolag enligt kapitalandelsmetoden. Resultatandel i intressebolag efter finansiella poster redovisas i koncernens rörelseresultat. Andel i intressebolagens skatt redovisas i koncernens skattekostnad. Om koncernens engagemang i intressebolag är noll eller negativt upphör redovisningen av resultatandel.

Tillgångar, avsättningar och skulder i förvärvade företag intas i koncernen till marknadsvärden. Överstiger dotterbolagsaktiernas anskaffningsvärde marknadsvärdet på förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Slutlig omprövning av förvärvsbalansen har skett under året, för att bättre återspegla faktiska förhållanden vid förvärvstidpunkten i juni 2001. De väsentliga förändringarna avser värderingen av koncernens intressebolag i Indonesien, av verksamheten i Italien samt av de enheter som har avyttrats (bindemedelsverksamheten, Construction Chemicals samt ägarandelen i Perstorp Clariant). Koncern-goodwillen påverkades inte av dessa förändringar. Anläggningar och goodwill avskrivs i enlighet med vad som redovisas under rubriken "Avskrivningar" nedan.

Resultatet i företag som har förvärvats alternativt avyttrats under löpande år ingår i koncernresultaträkningen endast för den del av året som företaget tillhört koncernen respektive fram till tidpunkten för avyttringen.

Nettoomsättningen utgör det totala fakturerade värdet på produkter som levererats och tjänster som utförts, med avdrag för direkta rabatter. Intäkter från varuförsäljning redovisas när risken för varan övergår till köparen. Transaktionsdagens kurs används för redovisning av omsättning i annan valuta än bolagets lokala.

Försäljningsintäkter och resultat avseende Formalinanläggningar redovisas enligt RR10 "Entreprenader och liknande uppdrag", vilket innebär att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. I de fall det är sannolikt att de totala uppdragskostnaderna kommer att överstiga den totala entreprenadinkomsten redovisas överskjutande belopp omedelbart som kostnad.

Avskrivningar enligt plan baseras på anläggningarnas anskaffningsvärden och den beräknade nyttjandeperioden. Eventuella återställningskostnader före 2001 har inte beaktats. Avskrivningstid för olika typer av anläggningstillgångar framgår av nedanstående tabell.

Avskrivningsperioder

Byggnader	20-50 år
Markanläggningar	10-35 år
Maskiner och inventarier	10-30 år
Goodwill	5-20 år
Know-how	3-7 år
Varumärken	5 år
Datorer, verktyg och bilar max	5 år

På mark och pågående nyanläggningar görs ingen avskrivning.

Goodwill avseende Perstorp- och Oxoförvärven skrivs av på 20 år eftersom det rör sig om strategiska förvärv där Sydsvenska Kemi får världsledande positioner inom ett antal segment inom specialkemi. Motsvarande avskrivningsperiod tillämpas på det strategiska förvärvet av Moldable Composites-verksamheten inom Materials Technology.

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Anskaffningsvärdet beräknas efter först-in / först ut-principen.

RÄKENSKAPER

Kundfordringar tas upp till det belopp som efter en individuell bedömning beräknas bli betalt.

Transaktioner i utländsk valuta upptas till transaktionsdagens kurs. I bokslutet värderas fordringar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs. I de fall kundfordringar och leverantörsskulder säkrats genom terminskontrakt har terminskursen använts vid värdering av underliggande fordran eller skuld. De kursdifferenser som härigenom uppkommer i den kommersiella verksamheten, det vill säga avseende försäljning och inköp, rapporteras under "Övriga intäkter och kostnader" inom Rörelseresultatet. Kursdifferenser som hänför sig till finansieringsverksamheten tas upp inom finansiella intäkter respektive kostnader.

Omräkning av de utländska dotterbolagens bokslut till svenska kronor sker enligt dagskursmetoden, vilket innebär att resultaträkningarna omräknas efter verksamhetsårets genomsnittliga valutakurser och balansräkningarna till kurserna på balansdagen. Samtliga utlandsenheter har bedömts vara självständiga enheter.

De förändringar som uppkommer i koncernens egna kapital på grund av skillnader i balansdagskurserna mellan åren, förs direkt till eget kapital. Uppkomna kursdifferenser på lån avsedda för skydd av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag redovisas, efter skatt, mot omräkningsdifferenser på dessa dotterföretags egna kapital.

Pensionskund utgör kapitalvärdet av de pensionsåtaganden på bokslutsdagen, som inte tryggats genom pensionsförsäkring eller avsättning till fristående pensionsstiftelse. Den årliga förändringen av kapitalvärdet av pensionsåtagandena belastar årets resultat. Pensionsåtagandena i de olika länderna där koncernen är verksam kan indelas i tre grupper:

- Förmånsbestämda planer:
De svenska koncernbolagen.
- Avgiftsbestämda planer:
Koncernbolagen i Indien och Italien.
- En kombination av förmåns- och avgiftsbestämda planer: Koncernbolagen i Belgien, USA och Tyskland.

Premierna till de förmånsbaserade planerna varierar i enlighet med de legala, fiskala och ekonomiska förutsättningarna i varje land. Förmånen beror på antal tjänstgöringsår och lönenivå. Beräkning av pensionskund har gjorts i enlighet med god redovisningssed i respektive land.

Uppskjuten skatt hänförlig till väsentliga temporära differenser mellan tillgångars och skulders bokförda värden respektive skattemässiga värden redovisas i koncernen och moderbolaget. Uppskjuten skattefordran avseende outnyttjade förlustavdrag redovisas i de fall sannolikheten för utnyttjande inom en 10 års-period bedöms vara hög. Skatten är beräknad efter aktuell skattesats i respektive land.

1. Nettoomsättning

Nettoomsättningens fördelning per marknadsområde:

	Koncernen	
	2002	2001
EU	3 661	2 115
Övriga Europa	391	196
NAFTA	1 009	527
Asien	628	320
Syd- och Centralamerika	158	154
Afrika	126	54
Australien och Oceanien	25	12
Totalt	5 998	3 378

Moderbolaget hade 11 Mkr i internförsäljning av tjänster under 2002 (2001:0).

2. Avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar

	Koncernen	
	2002	2001
Avskrivningar enligt plan per tillgångsslag		
Maskiner och inventarier	290	146
Byggnader och markanläggningar	40	27
Goodwill och andra immateriella tillgångar	255	129
Totalt	585	302
Avskrivningar enligt plan per funktion		
Produktion	318	160
Försäljning	3	2
Administration	7	9
Forskning och utveckling	2	2
Goodwill och andra immateriella tillgångar	255	129
Totalt	585	302

Moderbolaget hade inga anläggningstillgångar vid utgången av 2002.

Avskrivningarna är baserade på tillgångarnas anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska livslängder återgivna i avsnittet Redovisningsprinciper.

3. Övriga rörelseintäkter och -kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Valutakursdifferenser på operativa fordr/skulder ¹⁾	31	-4	-	-
Omvärdering av pensionstillgång, USA	-27	-	-	-
Försäkringsersättningar	8	1	-	-
Försäljning av mark, Belgien	5	-	-	-
Kommissionsintäkter	0	4	-	-
Övrigt	8	10	-1	-
Totalt	25	11	-1	-

¹⁾ Se vidare not 21, Finansiell riskhantering

4. Resultat från andelar i intressebolag

	Koncernen	
	2002	2001
Bumi Raya, Indonesien	0	0
Perstorp Clariant AB	-	3
Totalt	0	3

5. Leasingavtal

Operativa leasingavtal

	Koncernen	
	2002	2001
Framtida minimileaseavgifter		
Förfall		
2003	8	6
2004-2007	22	7
2008-	-	-
Totalt	30	13
Periodens leasingkostnader		
Minimileaseavgifter	4	3
Variabla kostnader	2	1
Totalt	6	4

Moderbolaget har ej ingått några leasingavtal.

Uppgifterna ovan avser ingångna avtal per 2002-12-31 inklusive hyresavtal för fastigheter.

Finansiella leasingavtal

	Koncernen	
	2002	2001
Framtida minimileaseavgifter		
Förfall		
2003	1	-
2004-2007	1	-
2008-	-	-
Totalt	2	-
Inkluderat i Materiella anläggningstillgångar:	2	-

6. Ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Ränteintäkter	20	36	2	33
Ränteintäkter dotterbolag	-	-	-	13
Kursvinster	7	9	-	2
Totalt	27	45	2	48

7. Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Räntekostnader	-387	-218	-268	-159
Räntekostnader dotterbolag			-57	-6
Avskrivning aktiverade uppläggningskostnader	-10	-5	-10	-5
Övriga finansiella kostnader	-14	-14	-3	-2
Totalt	-411	-237	-338	-172

8. Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Aktuell skatt	-50	-	-	-
Uppskjuten skatt på årets resultat	-92	-33	-36	36
I resultaträkning redovisad skatt	-142	-33	-36	36

Företagsbeskattning Den svenska företagsbeskattningen uppgick till 28% under 2002. Den effektiva skattesatsen för koncernen, på resultat efter finansiellt netto, uppgick till 31% 2001 eftersom skattesatsen i främst USA och Belgien är högre än den svenska. Skillnaden mellan skatt beräknad med lokal skattesats för Sverige och den effektiva skatten beskrivs i nedanstående tabell.

Koncernens skattekostnad	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Resultat före skatt	178	-309	155	-340
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-50	87	-43	95
Skillnad mellan nominell skattesats i Sverige och effektiv skattesats i koncernen	-5	-13	-	-
Skattekostnad avseende avyttrade dotterbolag	-12	-	-	-
Ej aktiverad skatt i förlustavdrag	-21	-12	-	-
Justering för skatter tidigare år	4	-	-	-
Värdering av tidigare ej värderat underskottsavdrag	105	-	-	-
Nedskrivning av uppskjuten skattefordran	-115	-	-	-
Icke beskattningsbar inkomst				
Reversering av nedskrivning av Pergoinnehav	7	-	7	-
Övriga icke beskattningsbara inkomster	13	-	-	-
Icke avdragsgilla kostnader:				
Nedskrivning av innehav i Pergo	-	-59	-	-59
Goodwillavskrivningar hänförlig till förvärvet av Perstorp- och Neste Oxo-koncernerna	-66	-36	-	-
Övriga icke avdragsgilla kostnader	-2	-	-	-
I resultaträkning redovisad skatt	-142	-33	-36	36

Förlustavdrag Som framgår av redovisningsprinciperna balanseras värdet av outnyttjade förlustavdrag i de fall dessa förväntas kunna utnyttjas inom en 10 års-period. Härutöver finns outnyttjade förlustavdrag uppgående till sammanlagt 265 Mkr samt temporära skillnader om 157 Mkr, vilka ej åsatts något värde.

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångarnas eller skuldernas redovisade värde respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens temporära skillnader har resulterat i en uppskjuten skattefordran eller uppskjuten skatteskuld avseende följande balansposter:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Uppskjutna skatteskulder				
Obeskattade reserver	243	360	-	-
Materiella anläggningstillgångar	210	173	-	-
Övrigt	11	25	-	-
Totalt	464	558	-	-
Uppskjutna skattefordringar				
Materiella anläggningstillgångar	8	13	-	-
Förlustavdrag	4	273	-	36
Avsättningar	48	27	-	-
Totalt	60	313	-	36

9. Minoritetens andel i årets resultat

Minoritetens andel i årets resultat hänför sig främst till Perstorp Aegis Chemicals PVT Ltd.

10. Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	Know-how, varumärken och liknande rättigheter		Totalt
	Goodwill	rättigheter	
Anskaffningsvärden			
Ingående balans	4 859	43	4 902
Förvärv av dotterbolag	151	-	151
Anskaffningar	-	-	-
Försäljning av dotterbolag	-	-24	-24
Omklassificering (vs materiella anl. tillg.)	-	-7	-7
Försäljning/utrangeringar	-10	-	-10
Omräkningseffekter	-121	0	-121
Utgående balans, 2002-12-31	4 879	12	4 891
Accumulerade avskrivningar enligt plan			
Ingående balans	-199	-18	-217
Avskrivningar	-254	-1	-255
Försäljning av dotterbolag	-	12	12
Försäljning/utrangeringar	9	-	9
Omräkningseffekter	4	0	4
Utgående balans, 2002-12-31	-440	-7	-447
Utgående planenligt restvärde	4 439	5	4 444

Huvudparten av koncernens goodwill skrivs av under 20 år. Moderbolaget hade inga immateriella anläggningstillgångar.

11. Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Byggnader, mark och anläggningstillgångar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående arbeten inklusive förskott	Totalt
Anskaffningsvärden					
Ingående balans	1 177	4 413	380	150	6 120
Anskaffningar	16	56	5	113	190
Förvärv av dotterbolag	38	96	3	2	139
Försäljning/utrangeringar	-7	-45	-4	-	-56
Försäljning av dotterbolag	-113	-159	-89	-19	-380
Förändringar mot förvärvsbalansräkningen	-	30	-	-	30
Omklassificeringar	-	86	10	-89	7
Omräkningseffekter	-30	-149	-10	-8	-197
Utgående balans, 2002-12-31	1 081	4 328	295	149	5 853
Akkumulerade avskrivningar enligt plan					
Ingående balans	-372	-2 075	-138	-	-2 585
Avskrivningar	-40	-261	-29	-	-330
Försäljning/utrangeringar	1	40	3	-	44
Försäljning av dotterbolag	60	109	43	-	212
Förändringar mot förvärvsbalansräkningen	-14	-32	-	-	-46
Omklassificeringar	-	4	-4	-	-
Omräkningseffekter	11	59	2	-	72
Utgående balans, 2002-12-31	-354	-2 156	-123	-	-2 633
Utgående planenligt restvärde	727	2 172	172	149	3 220

Moderbolaget hade inga materiella anläggningstillgångar.

Taxeringsvärden för materiella anläggningstillgångar uppgick till:

	Koncernen 2002-12-31	Bokförda värden
Byggnader inkl. byggnadstillbehör	492	359
Mark och markanläggningar	66	41
Totalt	558	400

Ovan angivna taxeringsvärden avser endast de svenska koncernbolagen.

12. Moderbolagets andelar i koncernbolag

	2002-12-31	2001-12-31			
Ingående bokfört värde	6 841	-			
Förvärv av Perstorp AB och Oxo Holding AB	-	6 841			
Inlösen av resterande utstående minoritetsägande	25	-			
Utgående balans, 2002-12-31	6 866	6 841			
Direkt innehav i koncernbolag:					
Organisationsnummer	Andel	Antal			
	Säte	aktier			
Perstorp AB	556024-6513	Perstorp	100 71 589 720	6 454	
Perstorp					
Oxo Holding AB	556579-4327	Stenungsund	100	1 000	412
Totalt				6 866	

13. Andelar i intressebolag

	Kapital-/Koncernens andel	Bokfört värde	
Org nr	Röstandel av eget kapital	Koncernen	
PT Perstorp Bumi Raya, Pontianak, Indonesien	50/50	-9	-32

I samband med korrigerad förvärvsbalans bokfördes en avsättning för lämnad bankgaranti, se även not 20. Vid ingången av året uppgick koncernens andel av intressebolagets eget kapital till -10 Mkr.

Ingående bokfört värde	166
Avyttring av andel i Perstorp Clariant AB	-164
Nedskrivning av innehav i PT Perstorp Bumi Raya, Pontianak, Indonesien	-2
Utgående balans, 2002-12-31	0

14. Andra aktier och andelar

	Organisationsnummer	Kapital-/röstandel	Bokfört värde	
			Koncernen	Moderbolaget
Pergo AB	556563-2600	14,3%	120	120
			Koncernen	Moderbolag
Ingående anskaffningsvärde			250	250
Nyemission			56	56
Utgående anskaffningsvärde			306	306
Ingående nedskrivning			-212	-212
Reversering av nedskrivning			26	26
Utgående nedskrivning			-186	-186
Utgående balans 2002-12-31			120	120

Aktiernas bokförda värde, 120 Mkr, motsvarar börsvärdet på balansdagen.

15. Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002-12-31	2001-12-31	2002-12-31	2001-12-31
Aktiverade uppläggningskostnader,				
bankfinansiering	38	48	38	48
Kapitalförsäkringar	14	35	-	-
Tillgångar i pensionsfond	25	-	-	-
Reversfordringar	-	35	-	-
Övriga fordringar	25	16	-	1
Totalt	102	134	38	49
Varav räntebärande fordringar	11	12	-	-
			Koncernen	Moderbolag
Ingående balans			134	49
Avskrivningar av uppläggningskostnader bankfin.			-10	-10
Återbetalning kapitalförsäkringar			-21	-
Omklassificeringar			26	-
Omvärdering pensionstillgång			-27	-1
Utgående balans 2002-12-31			102	38

Aktiverade uppläggningskostnader avser lånefinansieringen av Sydsvenska Kemi:s förvärv av Perstorp- och Oxokoncernerna. Uppläggningskostnaderna skrivs av under lånens genomsnittliga löptid, det vill säga under knappt 6 år från juni 2001.

16. Varulager

	Koncernen	
	2002-12-31	2001-12-31
Råvaror och förnödenheter	207	262
Varor under tillverkning	30	46
Färdiga varor och handelsvaror	448	389
Pågående arbete för annans räkning	7	-
Förskott leverantörer	2	6
Totalt	694	703

17. Övriga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002-12-31	2001-12-31	2002-12-31	2001-12-31
Förutbetalda pensionskostnader	-	56		
Förutbetalda försäkringspremier	5	21	1	-
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	62	52	-	-
Mervärdesskatt	106	80	-	-
Skattefordringar	31	39	-	-
Kortfristiga finansiella fordringar	71	39	-	-
Övriga fordringar	28	66	-	1
Totalt¹⁾	303	353	1	1

¹⁾ Varav räntebärande fordringar uppgår till 69 Mkr (2001: 36 Mkr).

18. Eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat	Totalt
Eget kapital 2001-12-31	300	41	3 390	-345	3 386
Omräkningsdifferens:					
- årets förändring			-282	-282	
- avgår effekt av årets valutasäkringar			61	61	
- skatteeffekt på årets valutasäkringar			-17	-17	
- återlägg omr. diff. avyttrade bolag			-12	-12	
Omföring föregående års resultat			-345	345	0
Förskjutning mellan fritt och bundet eget kapital		-41	41		0
Årets resultat				37	37
Utgående balans 2002-12-31	300	0	2 836	37	3 173

Akkumulerade omräkningsdifferenser i koncernens egna kapital uppgick vid periodens slut till -209 Mkr.

Moderbolaget	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat	Totalt
Eget kapital 2001-12-31	300	-	3 390	-304	3 386
Omföring föregående års resultat			-304	304	0
Årets resultat				119	119
Utgående balans 2002-12-31	300	-	3 086	119	3 505

Antalet aktier 30.000.000 á 10 kronor.

19. Minoritetsintressen

Bolag	Koncernen	
	2002-12-31	2001-12-31
Perstorp AB, utestående ej inlösta aktier	-	39
YLA Inc., USA	3	1
Totalt	3	40

20. Övriga avsättningar

	Koncernen	
	2002-12-31	2001-12-31
Pensioner	173	196
Avsättningar avseende integration och omstrukturering	-	25
Beräknad tilläggsköpeskillning, förvärv av Moldable Composites-verksamhet	168	-
Övriga avsättningar	236	236
Totalt	577	457

I moderbolaget fanns inga avsättningar vid utgången av 2002.

Under 2002 har avsättningen till integration och omstrukturering i sin helhet tagits i anspråk.

Tilläggsköpeskillningen avseende förvärv av Moldable Composites-verksamheten är till sin storlek avhängig denna verksamhets framtida resultatutveckling. Maximal avsättning har gjorts och skillnaden mellan total köpeskillning och nettotillgångarna har upptagits som goodwill. Utbetalning kommer att ske under en femårsperiod från förvärvstidpunkten i november 2002.

Övriga avsättningar avser främst tidigare avyttringar samt bankgaranti för intressebolaget i Indonesien.

21. Finansiella skulder och riskhantering

FINANSIELLA SKULDER exkl. förlagslån (se not 22)

Finansiella skulder per långivare, 2002-12-31:

Långivare	Koncernen	Moderbolag
Svenska Handelsbanken	3 159	1 525
Övriga banklån	59	-
Rogers Corporation	96	-
Pensionslån	33	-
Totalt	3 347	1 525

I de låneavtal som Sydsvenska Kemi AB med flera dotterbolag ingått med Svenska Handelsbanken finns finansiella åtaganden (så kallade financial covenants) som Sydsvenska Kemi-koncernen kvartalsvis skall uppnå. Dessa åtaganden avser rörelseresultat före avskrivningar i förhållande till räntenetto, nettoskuld i förhållande till rörelseresultat före avskrivningar, skuldåterbetalningsförmåga (kassaflöde i förhållande till räntor och amorteringar) samt soliditet.

Finansiella skuldernas förfallostruktur, 2002-12-31:

Förfall	Koncernen	Moderbolaget
2003	457	380
2004	431	400
2005	461	400
2006	247	245
2007-	1 751	100
Totalt	3 347	1 525

Finansiella skuldernas valutafördelning, 2002-12-31:

Valuta	Mkr	Andel i %
SEK	2 156	65
EUR	755	22
USD	414	12
INR	22	1
Totalt	3 347	100

RÄKENSKAPER

FINANSIELL RISKHANTERING

LÅN

Riskhantering relaterad till upplåningen kan indelas i följande två områden:

Finansieringsrisk - Risk att förfallande lån inte kan refinansieras. För Sydsvenska Kemi är risken relaterad till att kunna leva upp till de finansiella åtaganden (financial covenants) som överenskommit med bank, se även ovan "Finansiella skulder per långivare".

Ränterisk - Påverkan på koncernens räntenetto genom förändringar i räntenivån. Räntebindningen har genomgående varit kort. Den genomsnittliga räntan på utestående lån var vid årets slut 5,35% med en räntebindning på cirka 47 dagar. Ränterisken hanteras på koncernnivå av Perstorp Treasury AB.

VALUTA

Till följd av betydande flöden i utländska valutor och relativt stora nettotillgångar i utländska dotterbolag påverkas koncernens resultat såväl som nettotillgångar av fluktuationer i valutakurserna. Man kan benämna dessa valutariska transaktionsexponering respektive omräkningsexponering. För valutasäkring används i huvudsak terminskontrakt respektive lån i utländsk valuta.

Transaktionsexponering

Den totala transaktionsexponeringen uttryckt som summan i SEK av de absoluta motvärdena för respektive exponeringsvaluta beräknas uppgå till netto 1 853 Mkr för verksamhetsåret 2003. Nettoexponeringen är koncentrerad till exporterande bolag i Sverige. De valutor där Sydsvenska Kemi har nettoexponeringar visas i tabellerna nedan. Totala beloppet är summan av de absoluta motvärdena för respektive valuta och anger det totala SEK-beloppet som berörs av transaktions-exponering. Vid verksamhetsårets slut uppgick summan av sålda valutor på termin till 1 616 Mkr för verksamhetsåret 2003. För första halvåret 2004 uppgår motsvarande summa till 673 Mkr. Transaktionsexponeringen hanteras av Perstorp Treasury AB gentemot extern part.

Sydsvenska Kemis policy är sedan hösten 2001 att löpande kurssäkra större delen av exponeringen. Ingen valutasäkring sträcker sig längre än 2004-06-30.

Transaktionsexponering 2002-12-31

Valuta	Exponering motvärde	Terminssäkrat motvärde	Andel säkrat, %	Genomsnittlig terminskurs
Flöden år 2003				
EUR	772	735	95	9.20
USD	779	660	84	10.21
GBP	275	201	73	14.42
DKK	18	14	79	1.23
JPY	9	6	70	0.077
Totalt	1 853	1 616	87	
Flöden första halvåret 2004				
EUR	415	305	73	9.28
USD	401	264	66	9.62
GBP	137	95	70	14.32
DKK	9	6	70	1.25
JPY	4	3	70	0.080
Totalt	966	673	70	

Marknadsvärde terminer

Skillnaden mellan verkligt värde och värde baserat på kontraktskurs med förfalloår 2003 var vid utgången av 2002 positiv och uppgick till 89 Mkr. För terminer med förfalloår första halvåret 2004 var skillnaden också positiv och uppgick till 29 Mkr.

Huvuddelen av de valutakursvinster som rapporterades 2002 inom Övriga intäkter och kostnader, 31 Mkr, avser skillnaden mellan transaktionsdagens kurs och terminskurs för valutasäkrade flöden. En mindre del avser valutakursdifferenser mellan transaktionsdagens kurs och balansdagens kurs, på de nettoflöden som inte valutasäkrats.

Omräkningsexponering

De utländska dotterbolagens tillgångar med avdrag för deras skulder utgör en nettoinvestering i utländsk valuta, vilken blir föremål för omräkningsexponering i samband med kursfluktuationer. Sydsvenska Kemi-koncernen har valt att kurssäkra delar av denna exponering och därmed skydda koncernens egna kapital och soliditet.

Omräkningsexponering, 2002-12-31

Valuta	Nettotillgångar i utländsk valuta före säkring	Valutasäkrat belopp	Exponerade nettotillgångar
EUR	1 710	-827	883
USD	860	-291	569
INR	24	-	24
GBP	8	-	8
JPY	2	-	2
SGD	1	-	1
Totalt	2 605	-1 118	1 487

Under 2002 har koncernen genomfört kapitalåterbetalningar från flera EUR-bolag. Samtidigt har valutasäkring av eget kapital i USD genomförts. Dessa båda åtgärder har, liksom avyttringen av främst bindemedelsverksamheten, minskat koncernens omräkningsexponering jämfört med föregående år. Detta har motverkats av att delar av förvärvsgoodwillen under 2002 har hänförs till de utländska dotterbolagen.

Valutakurser

Valuta	Balansdagens kurs		Medelkurs	
	2002-12-31	2001-12-31	2002	2001
EUR	9.1930	9.4190	9.1615	9.2518
USD	8.8250	10.6670	9.7268	10.3310
GBP	14.1480	15.4750	14.5782	14.8760
SGD	5.0900	5.7600	5.4284	5.7651
JPY	0.0740	0.0813	0.0776	0.0851
INR	0.1840	0.2211	0.2001	0.2190
DKK	1.2375	1.2665	1.2329	1.2416

22. Förlagslån

Förlagslånet är en så kallad nollkupongare med en löptid på knappt 10 år, från juni 2001 till juni 2011. Ökningen på 148 Mkr under 2002 beror i sin helhet på kapitaliserad ränta. Det nominella värde som kommer att återbetalas på förfalldagen har diskonterats med en räntesats på 14,05%, enligt anvisning från RSV.

23. Övriga rörelseskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002-12-31	2001-12-31	2002-12-31	2001-12-31
Upplupna löner och sociala kostnader	164	152	7	-
Upplupna provisioner	31	26	-	-
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	189	260	2	7
Mervärdes- och personalskatter	57	53	1	-
Skatteskulder	81	65	-	-
Förskott från kund	22	35	-	-
Övriga skulder	33	57	-	-
Totalt	577	648	10	7

24. Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002-12-31	2001-12-31	2002-12-31	2001-12-31
Fastighetsinteckningar	501	465	-	-
Företagsinteckningar	1 192	1 135	-	-
Nettotillgångar i dotterbolag/				
Pantsatta aktier	6 534	6 841	6 866	6 841
Likvida medel	-	69	-	69
Pantsatta kapitalförsäkringar	9	35	-	-
Totalt	8 236	8 545	6 866	6 910

För bankfinansieringen, exklusive förvärvsfinansieringen, har fastighets- och företagsinteckningarna ställts som säkerhet. För förvärvsfinansieringen har koncernen pantsatt dotterbolagens nettotillgångar. För lånet från Rogers Corp. avseende förvärvet av Molding Composites-verksamheten har tillgångar i Vyncolit North America Inc. ställts som säkerhet. Kapitalförsäkringarna har pantsatts för pensionskulld.

25. Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002-12-31	2001-12-31	2002-12-31	2001-12-31
Borgensförbindelser	97	23	77	-
Borgen och andra ansvarsförbindelser för dotterbolag	-	-	717	2 585
Skatt på uppskovsbelopp	175	187	-	-
Totalt	272	210	794	2 585

26. Personal

För 2001 avser medeltal anställda samt löner, andra ersättningar och sociala kostnader perioden januari-december även om den legala koncernen uppstod först i slutet av juni 2001.

Land	2002		2001	
	Totalt anställda	varav män	Totalt anställda	varav män
Sverige				
Moderbolaget	5	5	1	1
Dotterbolag	1 155	838	1 341	968
Belgien	218	194	212	190
Brasilien	-	-	43	35
Danmark	-	-	3	2
Frankrike	4	3	125	108
Indien	246	239	275	268
Italien	107	95	124	111
Japan	2	1	-	-
Nederländerna	-	-	2	1
Norge	4	3	7	6
Polen	9	7	13	11
Portugal	-	-	10	7
Singapore	4	2	4	2
Spanien	6	3	9	5
Storbritannien	8	6	75	61
Tyskland	140	122	265	210
USA	210	177	200	167
Österrike	-	-	1	1
Totalt	2 118	1 695	2 710	2 154

Löner och andra ersättningar

	2002		2001	
	Totalt	Varav till styrelser/VD	Totalt	Varav till styrelser/VD
Moderbolaget	14	7	2	-
Dotterbolag	683	18	845	26
Totalt	697	25	847	26

Sociala kostnader

	2002		2001	
	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Moderbolaget	8	3	1	-
Dotterbolag	289	88	322	77
Totalt	297	91	323	77

Varav pensionskostnader till

styrelse och VD i moderbolaget	1	-
--------------------------------	---	---

Löner och andra ersättningar, fördelade per land samt mellan styrelse/VD och övriga anställda

	2002		2001	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Sverige	17	388	10	392
Belgien	2	68	2	73
Brasilien	-	-	-	2
Danmark	-	-	-	2
Frankrike	-	2	1	5
Indien	-	6	-	8
Italien	-	29	-	30
Japan	-	2	-	-
Nederländerna	-	-	-	4
Norge	-	3	1	3
Polen	-	2	-	4
Portugal	-	-	-	3
Singapore	1	1	1	1
Spanien	-	3	-	5
Storbritannien	-	4	4	25
Tyskland	-	58	2	104
USA	5	106	5	109
Österrike	-	-	-	1
Totalt	25	672	26	821

Ledningens ersättningar

Styrelsen

Årsarvode till ordföranden	SEK	375 000
Årsarvode till vice ordföranden	SEK	225 000
Årsarvode för envar av stämmevalda ledamöter	SEK	150 000

Koncernchefen/Verkställande direktören

Lön utbetald 2002	SEK	3 314 000
-------------------	-----	-----------

I lönesumman ingår under året utbetald bonus med 876 000 kronor. Resultatet har även belastats med beräknad bonus, som utbetalas 2003; 733.000 kronor.

Pension utgår till verkställande direktören från Alecta och SPP i enlighet med bestämmelserna i ITP-planen från 65 års ålder och omfattar även lönedelar överstigande 30 basbelopp. Enligt särskild utfästelse kan såväl VD som bolaget säga upp anställningsavtalet till upphörande från och med 60 års ålder. För detta ändamål har bolaget tecknat en pensionsförsäkring med en premie på 10% av årslönen fram till 50 års ålder. Mellan 51 och 60 år är premien 15%.

Uppsägningstiden från bolagets sida är ett år; från VD:s sida 6 månader.

Vid uppsägning från bolagets sida erhåller VD dessutom avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner. Om en organisationsförändring eller andra av ägarna initierade förändringar skulle leda till att VD:s ansvar och befogenheter väsentligen inskränks, äger VD rätt att under vissa omständigheter säga upp sin anställning och därvid erhålla avgångsvillkor som om uppsägning skett från företagets sida.

Övriga koncernledningen

Övriga i koncernledningen omfattas av ett bonussystem som maximalt kan ge 30 respektive 35% av baslönen.

Övriga i koncernledningen omfattas av avtal om pensionsförsäkring som syftar till att tidigarelägga pensionsåldern till 60 år.

Uppsägningstiden från övriga i koncernledningens sida är 6 månader.

Vid uppsägning från bolagets sida gäller att summan av lön under uppsägningstiden, avgångsvederlag och motsvarande förmåner utbetalas under 12 till maximalt 18 månader, för en tidsbegränsad period förlängd till maximalt 24 månader.

27. Arvode och kostnadsersättningar till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002-12-31	2001-12-31	2002-12-31	2001-12-31
Öhrlings PricewaterhouseCoopers				
Revisionsuppdrag	4	3	1	1
Andra uppdrag	2	1	-	-
Ernst & Young				
Revisionsuppdrag	1	2	-	-
Andra uppdrag	1	3	-	-
Totalt	8	9	1	1

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sydsvenska Kemi AB (publ)

Org nr 556602-2769

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Sydsvenska Kemi AB (publ) för räkenskapsåret 2002-01-01—2002-12-31. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisnings sed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 31 mars 2003.

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

Ulf Pernvi
Auktoriserad revisor

Styrelse och revisorer

**Hans Larsson,
Ordförande**
Född 1942.
Ordförande sedan 2001.
Övriga styrelseuppdrag:
Ordförande i Nobia AB, Biolight
International AB och Carema AB.
Styrelseledamot i Bilia AB,
Svenska Handelsbanken AB,
Holmen AB och Pergo AB.

**Björn Savén
Vice ordförande**
Född 1950.
VD i Industri Kapital AB.
Ledamot sedan 2002.
Övriga styrelseuppdrag:
Ordförande i Gardena AG och
KCI Konecranes International Abp.
Vice ordförande i Alfa Laval AB, Dynea
International Oy och Tysk-Svenska
Handelskammaren. Ledamot i Orkla ASA,
Finsk-Svenska Handelskammaren och
Ingenjörsvetenskapsakademien.

Fredrik Arp
Född 1953.
Verkställande direktör och koncernchef
i Trelleborg AB.
Ledamot sedan 2001.
Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseledamot i Trelleborg AB
och Getinge AB.

Stig Gustavson
Född 1945.
Verkställande direktör och koncernchef
i KCI Konecranes Abp.
Ledamot sedan 2001.
Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseordförande i Hackman Abp,
Mercantile AB, Dynea International Oy.
Styrelseledamot i Helvar - Merca AB,
KCI Konecranes Abp, Metallindustrins
Centralförbund MET (Finland), TT (Finland)

Anitha Hermansson
Född 1953.
Global Customer Service Manager.
Ledamot sedan 2001.
Utsedd av styrelserna för PTK i Perstorp
respektive Stenungsund.

Klas Ingstorp
Född 1971.
Plant Manager SPPO.
Ledamot sedan 2001.
Utsedd av styrelserna för PTK i
Perstorp respektive Stenungsund.

Stefan Linder
Född 1968.
Direktör, Industri Kapital AB.
Ledamot sedan 2001.
Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseledamot i Oriflame
Cosmetics S.A. och Consolis Oy AB.
Styrelsesuppleant i Intrum Justitia AB
och Dynea Oy.

Ronny Nilsson
Född 1969.
Processoperatör.
Ledamot sedan 2002.
Utsedd av Industrifacket Perstorp AB.

Gunnar Palme
Född 1954
Ledamot sedan 2002
Övriga styrelseuppdrag:
Ordförande i SMT Tricept AB.
Styrelseledamot i Finn Power Oy och
Bewator AB.

Michael Rosenlew
Född 1959.
Vice VD i Industri Kapital AB.
Ledamot sedan 2001.
Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseledamot i Paroc Group Oy,
Gardena AG, Citylink AB,
CPS Color Group Oy, Dynea Oy,
Elektrokoppar Holding AB.

Lennart Holm
Född 1960.
Verkställande direktör och koncernchef i
Sydsvenska Kemi AB och Perstorp AB.
Ledamot sedan 2002.
Verksam i koncernen sedan 2001.
Tidigare anställd i Perstorp AB 2000.



Hans Larsson



Stig Gustavson



Stefan Linder



Michael Rosenlew



Björn Savén



Anitha Hermansson



Ronny Nilsson



Lennart Holm



Fredrik Arp



Klas Ingstorp



Gunnar Palme

Revisorer
Michael Bengtsson
Född 1959.
Auktoriserad revisor.
Öhrlings PricewaterhouseCoopers.

Ulf Pernvi
Född 1949.
Auktoriserad revisor.
Öhrlings PricewaterhouseCoopers.

Koncernens ledning

Group Management

Lennart Holm

Född 1960.

Verkställande direktör och koncernchef i Sydsvenska Kemi AB och Perstorp AB.

Verksam i koncernen sedan 2001.

Tidigare anställd i Perstorp AB 2000.

Inge Petterson

Född 1947.

Vice verkställande direktör.

Verksam i koncernen sedan 2001.

Verksam i Perstorp (tidigare Neste Oxo) sedan 1980.

Claes Gard

Född 1953.

Ekonomi- och finansdirektör.

Verksam i koncernen sedan 2001.



Lennart Holm



Inge Petterson



Claes Gard

Koncernfunktioner

Business Review & Improvement Team

Corporate Finance

Corporate HR & Communications

Corporate IT

Corporate Safety, Health and Environment

Group Financial Control

Peter Karsberg

Gunnar Modalen

Martin Lundin

Susanna Frennemo

Jan Petersson

Anita Haak

Ordlista

Aldehyder

Kemisk mellanprodukt.

Aminoplast

Härdplast baserad på ett melamin och/eller ureaformaldehydbindemedel, normalt med cellulosa som fyllmedel.

Baspolyoler

Se polyoler.

Bindemedel

Den del i plaster och färger som binder samman armering, fyllmedel, pigment med mera och ger produkten karakteristiska egenskaper såsom styrka och kemisk beständighet.

Board

Träfiberskivor.

Compounds

Se härdplast.

Dendritiska polymerer

Kraftigt förgrenad polymer, som har unika fysikaliska och mekaniska egenskaper.

Di-Penta

En sexvärdig polyol som används för strålningshärdande system, alkydfärger, syntetiska smörjmedel, brandskyddsfärger, miljövänliga PVC-stabilisatorer med mera.

Ensileringsmedel

Tillsatsmedel vid konservering av grönfoder.

Fenolplast

Värmetålig härdplast tillverkad av fenol och formaldehyd. Används bland annat till värmeisolerande och elektriskt isolerande detaljer och komponenter till verkstadsindustrin.

Formalin (formaldehyd)

Vattenlösning av formaldehyd. Används som basråvara inom kemisk industri främst för plast- och limtillverkning.

Formiat

En produkt som utvinns vid framställning av polyoler. Används bland annat som råvara för myrsyra.

Glasfiberarmerade kompositmaterial

Se komposit.

Härdplast

Plaster som vid formning erhåller sin slutgiltiga kemiska struktur genom en härdningsprocess.

Intermediär

Kemisk mellanprodukt.

Katalysator

Ett ämne som medverkar i en kemisk process utan att själv förbrukas.

Kolfiberarmerade kompositmaterial

Se komposit.

Komposit

Material eller produkt sammansatt av flera olika komponenter till exempel plast armerad med glas och kolfiber för att ge produkten specifika egenskaper.

Myrsyra

En organisk syra för bland annat konservering av grönfoder.

Pentaerytrit (penta)

En fyrvärdig polyol som används vid framställning av alkydfärger, sprängämnen, syntetiska smörjmedel med mera.

Polymer

En (oftast organisk) kemisk förening, uppbyggd av många lika och likartade ursprungsmolekyler, som används till plast, färg, fiber med mera.

Polyol (polyalkohol)

en kemisk förening där molekylen innehåller flera alkohol (OH)-grupper.

Pressmassa

En härdplast som efter formning ger produkter med goda mekaniska och elektriska egenskaper.

Specialpolyol

en polyol som också innehåller andra funktionella grupper såsom syror.

Superplasticizers

Reducerar vattenbehovet samt förbättrar arbetbarheten för cement, betong och gips.

Termoplast

Plast som mjuknar vid uppvärmning och stelnar vid avkyllning.

Produktion
Foto
Sättning, repro och tryck
Papper
Omslag

Rahmberg Relation AB och Perstorp AB
Roland Calvén, Anders Nordström, m.fl.
Ljungbergs Tryckeri, Klippan
115 g Profistar Silk
250 g Profistar Silk

Sydsvenska Kemi AB, 284 80 Perstorp
Telefon 0435-380 00 Fax 0435-381 00
e-post perstorp@perstorp.com Internet www.sydsvenskakemi.se

Perstorp AB, 284 80 Perstorp
Telefon 0435-380 00 Fax 0435-381 00
e-post perstorp@perstorp.com Internet www.perstorp.com